



Ett tryggare Eskilstuna.

Liberalernas budget för Eskilstuna kommun 2020

Reviderad



Ett tryggare Eskilstuna.

Eskilstuna är en fantastisk stad. Det finns mycket att vara stolt över, och det är mycket som blivit bättre jämfört med förut. Där friheten växer, där kan människor växa och drömma och ibland göra drömmarna till verklighet. Det handlar om att gå i en bra skola med duktiga lärare, att kunna nå sin fulla potential och nå sina drömmar. En del vill bli arkitekter, andra vill bli byggarbetare. I vårt Eskilstuna får alla plats i vårt samhällsbygge. Eskilstuna ska ge alla barn möjlighet att kunna forma sina liv, få möjlighet till en trygg uppväxt och en trygg framtid.

Välståndet har ökat i Eskilstuna tack vare att hinder har plockats bort, så att nya företag och branscher har kunnat växa fram. Tack vare Liberalernas valfrihetsreformer på riksplen kan du välja skola och vårdcentral i Eskilstuna. Tack vare ökad jämställdhet och arbete mot fördomar har varje människa fått större svängrum att leva i frihet. Tack vare aktivt miljöarbete har utsläppen minskat samtidigt som ekonomin har vuxit. Tack vare starka trygghetssystem finns det skydd som gör att du landar mjukt den dag något händer i livet.



Men i dagens Eskilstuna får alla inte samma chans. Allt för många barn lämnar grundskolan utan att ha lyckats nå målen.

Alldeles för många som invandrar till Sverige och kommer till Eskilstuna får inte möjlighet att försörja sig och stå på egna ben. Trots goda tider i ekonomin ligger arbetslösheten bland utrikes födda på över 30 procent. Det behövs förväntningar från samhället redan från ankomsten. I Eskilstuna anstränger vi oss, vi gör allt för att hamna i arbete och vi utbildar oss för att göra oss anställningsbara på arbetsmarknaden. I Eskilstuna går vi inte dag ut och dag in utan ett riktigt jobb. I vårt Eskilstuna jobbar vi hårt!



Liberalerna sätter skolan först, eftersom ingenting är viktigare än skolan för att varje människa ska få med sig det bagage som behövs för att leva ett tryggt och självständigt liv. På samma sätt är integrationen helt avgörande för att människor som kommit till vår kommun ska kunna bygga upp sin tillvaro och stå på egna ben i sitt nya hemland och inte leva i otrygghet och utanförskap. Skolan och integrationen är nycklarna som behövs för att friheten ska komma alla till del.

Just nu snurrar hjulen på högvarv i ekonomin. Men högkonjunkturen varar inte för evigt, och därför måste vi göra de förändringar som behövs för att Eskilstuna ska vara bättre förberett när det kommer sämre tider. Kommunens utgifter ökar mer än vad skatteintäkterna gör, vilket skapar behov av effektiviseringar, omprioriteringar och att hålla fokus på kommunens kärnverksamhet.

När var och en känner att det lönar sig bättre att arbeta, studera, ta ansvar och ta risker i Eskilstuna, så utvecklas vår stad och välståndet ökar. Klyftorna i Eskilstuna ska inte minska genom att människor hålls tillbaka, utan genom att människor får fler chanser.

I Liberalernas budget för Eskilstuna kommun lägger vi fram reformer för 246 miljoner kronor. Vi satsar 79 miljoner för att förbättra skolan, 30 miljoner på integrationen, 37 miljoner för att öka tryggheten på allmänna platser och förstärkning av LSS samt 100 miljoner på bättre trafik.

Liberaler är framtidsoptimister. Vi blundar inte för dagens problem, men vi vet också att de går att lösa. Med liberal politik skapar vi en starkare stad där barnen går i bra skolor med duktiga lärare, där människor går till arbetet, där vi känner oss trygga på gator och torg och där vi bekämpar de långa bilköerna genom effektiva åtgärder. Aldrig någonsin har Liberalerna behövts mer än nu i Eskilstuna.

Stefan Krstic (L)

Gruppledare

Erika Rydja Sandvik (L)

Vice gruppledare

Innehållsförteckning

ETT TRYGGARE ESKILSTUNA.....	2
INNEHÅLLSFÖRTECKNING	4
LIBERALA REFORMER.....	5
<i>ALLT BÖRJAR MED EN SKOLA MED TRYGGA BARN</i>	<i>5</i>
<i>TRYGGHET I ATT STÅ PÅ EGNA BEN.....</i>	<i>5</i>
<i>TRYGGHETEN SKA GÄLLA ALLA.....</i>	<i>5</i>
<i>BYGG BORT BILKÖERNA</i>	<i>6</i>
OMVÄRLDSANALYS	8
LIBERALERNAS EKONOMISKA PRIORITERINGAR	11
KOMMUNÖVERGRIPANDE POLITISK INRIKTNING.....	13
<i>FLER ENKLA JOBB.....</i>	<i>13</i>
<i>MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER.....</i>	<i>14</i>
<i>KVALITET.....</i>	<i>14</i>
<i>INVANDRING OCH INTEGRATION.....</i>	<i>15</i>
<i>NÄRINGSLIV</i>	<i>15</i>
<i>BOSTÄDER</i>	<i>16</i>
<i>MILJÖ OCH LANDSBYGD.....</i>	<i>16</i>
<i>BRÖTTSLIGHET.....</i>	<i>16</i>
<i>REVISION.....</i>	<i>17</i>
<i>PERSONAL.....</i>	<i>17</i>
UTBILDNING	20
<i>FÖRSKOLAN.....</i>	<i>21</i>
<i>GRUNDSKOLAN.....</i>	<i>22</i>
<i>GYMNASIESKOLAN.....</i>	<i>23</i>
<i>SÄRSKOLAN.....</i>	<i>23</i>
<i>INVESTERINGAR.....</i>	<i>23</i>
ARBETSMARKNADS- OCH VUXENUTBILDNINGS-NÄMNDEN.....	26
STADSBYGGNADSNÄMNDEN	29
VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN	32
<i>ÄLDREOMSORG.....</i>	<i>33</i>
<i>OMSORG OM MÄNNISKOR MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING.....</i>	<i>34</i>
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN	36
<i>ETT STARKT KULTURLIV.....</i>	<i>36</i>
<i>IDROTT OCH FÖRENINGSLIV</i>	<i>37</i>
MILJÖ- OCH RÄDDNINGSTJÄNSTNÄMNDEN	38
SOCIALNÄMNDEN	39
<i>SOCIALA INSATSER FÖR UNGDOMAR</i>	<i>39</i>
<i>MISSBRUKARVÅRD.....</i>	<i>40</i>
SERVICENÄMNDEN	41
TORSHÄLLA STADS NÄMND	42
DE KOMMUNALA BOLAGEN	43

Liberala reformer

ALLT BÖRJAR MED EN SKOLA MED TRYGGA BARN

En bra skola är biljetten till framtiden för alla barn, även för dem som inte fått lika bra chanser med sig hemifrån. För att skolan ska fungera måste de allra bästa krafterna lockas till läraryrket – därför satsar vi på bättre arbetsvillkor för lärare, förskollärare och elevhälsa. Vi vet att alla barn inte är lika – därför vill vi att skolan ska fungera bättre för elever med särskilda svårigheter och för elever som nyligen kommit till Sverige.

- Höjning av förskolepengen *30 milj. kronor*
- Fler mentorer för att avlasta lärarna i grund- och gymnasieskolan *9 milj. kronor*
- Fler assistenter för att avlasta förskollärarna i förskolan *10 milj. kronor*
- Förstärkning av tilläggsbeloppet för barn i behov av särskilt stöd *30 milj. kronor*
- Utbyggnad av Mesta skola *253 milj. kronor*
- Uppförande av en lekpark i området Odlaren *1,5 milj. kronor*
- Tidigare uppföljning och betyg från årskurs fyra
- Införande av ordningsbetyg i grundskola och gymnasiet

TRYGGHET I ATT STÅ PÅ EGNA BEN

Integration handlar om frihet. Friheten i att försörja sig själv och stå på egna ben. Friheten i att ha språkkunskaperna som behövs för att vara delaktig på riktigt i sitt nya hemland. Friheten i att veta att jämställdheten och demokratin gäller alla, även den som kommit hit från ett annat land. Tryggheten av att vara en del av samhället och inte stå utanför. För oss liberaler handlar integrationspolitik om att riva hinder och sätta upp tydliga förväntningar. Det ska bli lättare att få det första jobbet, svenskspråksundervisningen ska stärkas och hedersförtrycket och parallellsamhällena bekämpas med kraft.

- Effektivare SFI-undervisning och anpassning mot det svenska samhället.
- Kartläggning och handlingsplan mot hedersrelaterat våld och förtryck
- Fler enkla jobb inom kommunen som får nyanlända i jobb *40 milj. kronor
varav 10 milj. ingår
inom ramen för
lärarassistenter*

TRYGGHETEN SKA GÄLLA ALLA

I Liberalernas Sverige ska alla veta att det finns hjälp när den verkligen behövs. Men i dag växer köerna i sjukvården, samtidigt som människor med stora funktionsnedsättningar berövas sin personliga assistans. Brottsligheten är en maktfaktor att räkna med i utsatta bostadsområden. Att försvara tryggheten är också att försvara friheten.

- Utöka antalet ordningsvakter i Eskilstuna för att skapa trygghet på gator och torg samt bistå polisen med hjälp *3,6 milj. kronor*
- Förstärkt trygghetsfrämjande och brottsförebyggande arbete *5 milj. kronor*
- Utöka kamerabevakningen på brottsutsatta platser
- Ökad belysning i stråk och parker för att skapa mer trygghet *20 milj. kronor*
- Förstärkning av den personliga assistansen med anledning av den socialdemokratiska regeringens nedskärningar *15 milj. kronor*

BYGG BORT BILKÖERNA

Hämta och lämna på dagis, storhandla, skjutsa gamla mamma till doktorn, skjutsa barnen till träningar och fritidsaktiviteter. Liberalerna inser att bilen är nödvändig för att väldigt många människor ska få ihop vardagen. Mycket av det vi förväntas klara av dagligen fungerar inte eller tar för lång tid med buss, cykel eller till fots. Verkligheten är att vi behöver bilen.

Därför tar Liberalerna problemet med de långa bilköerna i Eskilstuna på allvar. När en sträcka som borde ta ett par minuter istället tar en kvart eller tjugo minuter så försvinner mycket dyrbar tid för många människor. Bilar som står stilla och spyr ut avgaser är också ett miljöproblem. Trafiken måste flyta smidigare.

- Bättre trafikflöde och mindre bilköer *100 milj. kronor.*
 - Öka kapaciteten i rondeller
 - Flytta övergångsställen längre bort från rondellerna
 - Fler högersvängar i eget körfält
 - Färre trafik Korsningar till förmån för fler rondeller
 - Bättre koll på bilköer
 - Verka för en utveckling av trafikmiljön i centrala staden
- Utredda en ny Österled för att avlasta den centrala trafikmängden

**Ett bättre
Eskilstuna
är möjligt**

Omvärldsanalys

Den liberala samhällsmodellen utmanas. Vi ser det i resten av Europa där populisterna och extremister försöker radera de liberala värderingar som västvärlden bygger på. Det är en oroande säkerhetspolitisk utveckling i Ryssland där Putin rustar upp. Vi har stora utmaningar i vårt eget land, en ny underklass av lågutbildade nyanlända håller på att växa fram. Kunskapsskolan behöver mer av reformer för att ge alla barn samma chans i livet. En liberal reformagenda är nödvändig för att Sverige inte ska slitas isär.

SVENSK POLITIK

Sedan valet 2018 styrs Sverige av en minoritetsregering bestående av Socialdemokraterna och Miljöpartiet, stödd på Centerpartiet och Liberalerna utifrån de 73 punkterna i Januariavtalet.

Sverige står inför stora utmaningar. Globaliseringen medför att svenska företag verkar i en miljö med allt tydligare global konkurrens. Den åldrande befolkningen och höga ambitioner för välfärden innebär att vi hela tiden måste sträva efter att nå målet om full sysselsättning, bland annat genom att fler människor kan arbeta längre upp i åldrarna.

Liberalernas och Alliansens reformer har ökat både arbetskraftsutbud och sysselsättningsgrad. Detta lade grunden till att Sverige står sig bättre ekonomiskt än de flesta andra europeiska länder. Statsskulden är låg. Vi har ett stramt finanspolitiskt ramverk som under lång tid har respekterats av en bred majoritet av riksdagens partier.



SVENSK EKONOMI

Svensk ekonomi går bra. Efter en ovanligt lång och djup nedgång råder det nu högkonjunktur, drivet av en stark, investeringsdriven tillväxt i omvärlden och en expansiv penningpolitik med minusräntor. Som i varje högkonjunktur blir jobben fler och skatteintäkterna större.

Samtidigt kan inte högkonjunkturen dölja att Sverige befinner sig i en period med stora reformbehov. Trots den höga tillväxten präglas svensk ekonomi av flera långsiktiga problem. Arbetsmarknaden kännetecknas av en stor och ökande tudelning, där en allt större andel arbetslösa står allt längre från arbetsmarknaden. Det är tydligt att högkonjunkturen inte kommer alla till del. Vi ser att skatteintäkterna inte ökar i samma takt som utgifterna. Samtidigt är bristen på arbetskraft stor, inte minst i offentlig sektor. Prognoser pekar på att tillväxten per capita framöver blir lägre än i jämförbara länder.

Rekordlåga räntor, tidigare genomförda strukturreformer och en internationell högkonjunktur driver den svenska tillväxten, samtidigt som ingen regering sedan 1970-talet har sparat så lite i högkonjunktur som regeringen Löfven I. I kombination med bristen på nya långsiktiga strukturreformer gör detta Sverige illa rustat inför den lågkonjunktur som kommer.

Det svenska näringslivet är i grunden konkurrenskraftigt, men politiken går i fel riktning. Flera beslut har försämrat villkoren för företagande och jobb i Sverige. Sammantaget har den tidigare regeringen höjt skatterna med över 60 miljarder kronor varav över 30 miljarder kronor är skatthöjningar på jobb och tillväxt. Sådant har Sverige inte råd med. Nästa generations stora svenska bolag måste växa i dag.

På medellång sikt utgör bostadsprisernas utveckling och hushållens skuldsättning en risk. Bostadspriserna och hushållens skuldsättning har ökat kraftigt sedan mitten av 1990-talet och är nu på mycket höga nivåer. Vid ett kraftigt prisfall kan hushållen tvingas amortera på sina lån i snabbare takt, med negativa konsekvenser för konsumtion, tillväxt och sysselsättning som följd.



EN OROLIG OMVÄRLD

Konjunkturen i omvärlden ser ut att stärkas ytterligare framöver. Det finns dock betydande risker för ett sämre scenario. Efter att USA infört importtullar på stål och aluminium och landets handelspartner svarat med motåtgärder finns det en risk för ett omfattande handelskrig. Minskad handel riskerar att skada ett litet exportberoendeland som Sverige.

Effekterna av Brexit kan fortfarande bli mer omfattande än befarat, och risken för en sämre utveckling i Kina kvarstår. Dessutom talar det faktum att många länder i världen just nu går bra samtidigt för att riskerna för en nedgång nu är större. Den svenska ekonomin är mycket omvärldsberoende och när konjunkturen vänder ner internationellt skulle det drabba Sverige hårt. För att Sverige ska klara utvecklingen framöver krävs därför nya strukturreformer.

Antalet asylsökande som kommer till Sverige har minskat kraftigt efter flyktingvågen 2015. Då Eskilstuna befolkningsökning netto bestått helt av invandring de senaste åren kommer detta få konsekvenser för våra prognoser.

MÄLARDALSREGIONEN

Mälardalsregionen är en fungerande arbetsmarknadsregion med Stockholm som nav. Många eskilstunabor pendlar dagligen inom regionen och våra företag är beroende av varandra som kunder och leverantörer. För att skapa tillväxt i regionen måste vi och våra grannkommuner därför vårda och stärka våra relationer med huvudstaden och gemensamt verka för bättre infrastruktur för kommunikationer, utbildning och näringsliv.



KOMMUNENS EKONOMI

Eskilstunas ekonomiska förutsättningar bestäms av flera olika faktorer, bland annat av statliga medel, befolkningens utveckling och skatteunderlaget. Dessa påverkas i sin tur av olika regionala, nationella och internationella faktorer. Vi lever i en globaliserad ekonomi.

Vi ser nu i Eskilstuna en bekymmersam ekonomisk utveckling. De kommande åren 2020 och 2021 ser vi stora kostnadsökningar som inte motsvaras av intäktsökningarna.

Eskilstuna kommun står inför en demografisk press med ökande andel vårdbehövande äldre som barn i förskole- och skolålder i jämförelse med den arbetsföra befolkningen. Färre måste försörja fler. Detta glapp mellan intäkter och kostnader innebär sparkrav på kommunens verksamheter.

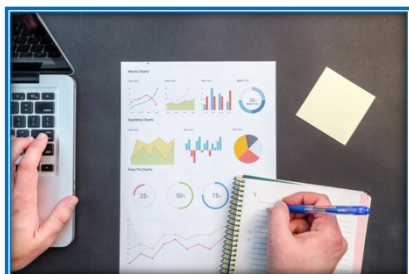
De tuffa nedskärningar inom kommunens verksamhet som den socialdemokratiska majoriteten genomfört under tidigare mandatperioder och inför den nuvarande har fått och kommer att få ytterligare konsekvenser i form av arbetsmiljöproblem och sjukskrivningar. Detta kommer i förlängningen att påverka kvaliteten i de tjänster kommunen levererar.

Utöver det står Eskilstuna kommun de kommande åren inför enorma investeringar. Kommunen har byggt ett nytt badhus, en ny arena, en tågdepå samt planerar att bygga, skolor, vård- och omsorgsboenden för äldre samt renovera miljonprogrammen för att nämna några av de större posterna. Sammantaget handlar det om miljardbelopp för kommunkoncernen. Dessa investeringar påverkar kommunens driftbudget. Dessutom innebär en ansvarsfull finansiering av investeringar att kommunen finansierar en del av investeringen med egna medel istället för lån.

Liberalernas ekonomiska prioriteringar

Liberalernas ambition är att kommunens ekonomiska vara stark och uthållig för att värna viktiga välfärdsverksamheter. Det är av yttersta vikt att kommunens verksamheter iakttar budgetdisciplin och att budgetramarna ligger fast för de olika nämnderna.

Det är enligt vår mening inte ansvarsfullt att föreslå stora permanenta utgiftsökningar som inte kan finansieras långsiktigt. Kommunens ekonomi måste visa ett gott resultat för att kunna finansiera de stora investeringar som vi har framför oss. Genom att befolkningen växer i Eskilstuna så krävs investeringar i infrastruktur, förskolor, skolor och äldreboenden. Ett överskott i kommunens kassa är nödvändigt för att inte tvingas till allt för stora lån.



Kostnadsökningarna gör att det är fortsatt viktigt att effektivisera kommunens verksamhet. Kostnaderna för den kommunala verksamheten ligger i flera fall fortfarande högre i Eskilstuna än i jämförbara kommuner. Politiken måste prioritera. Vi har därför valt att prioritera trygghet, skola, vård och omsorg, medan vi sparar mer på andra områden.

Vi föreslår att kommunens åtaganden i form av projekt, samarbeten, beredningar, utskott och annat utvecklingsarbete som inte direkt är kopplat till kärnverksamheten ses över och minskas. Utvecklingspengar under kommunstyrelsen ska inte användas till ordinarie verksamhet i nämnderna. Vi anser att nämnderna ska hantera detta inom ram.

Kommunens administration måste bli mer effektiv. Vi höjer ambitionsnivån för att effektivisera administrationen. En extern aktör bör tas in för att genomlysna den kommunala byråkratin och föreslå effektiviseringar.

Liberalerna anser att Eskilstuna även i fortsättningen ska ge bidrag till studieverksamhet, men vi anser inte att det är nödvändigt att ge mest pengar per innevånare i hela landet.

En ny period har nu börjat för EU:s strukturfonder – regionalfonden och socialfonden. Eskilstuna kommun har varit dålig på att söka dessa EU-medel tidigare. Projekt som andra genomfört delfinansierade av EU har vi betalt för helt och hållet själva. Detta är ett onödigt slöseri och Eskilstuna kommun borde därför skärpa sina rutiner kring att söka medel från EU:s strukturfonder.



Liberalerna i Eskilstuna anser att det är viktigt att ha långsiktigt stabila finanser i det svåra läget. I vår budget landar överskottsmålet för 2020 på 121,1 miljoner kronor, vilket motsvarar 1,8 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag.

6	2.930	27,000	2.180	4.500	5.400	0.000
0	2.160	1,225	5.350	5.690	564,494	0.450
0	5.340	0	0.000	0.410	92,464	2.600
0	0.450	30,393	2.440	2.750	56,512	1.600
0	2.600	5,000	1.600	1.830	128,544	2.290
0	1.600	73,778	2.300	2.310	874,820	3.090
0		0	0.000	3.100	0	2.950
						1.450
						0.951

INVESTERINGAR

Sammantaget har kommunen ett mycket stort behov av investeringar den kommande perioden. Det ekonomiska läget är ansträngt. Därför är det viktigt att kommunen inte tar sig an alltför vidlyftiga investeringar. På sikt krävs dock en lägre investeringstakt för att detta ska vara långsiktigt hållbart.

Behovet av anpassade boendeformer för bland annat de äldre ökar och kräver nyinvesteringar för att tillfredsställa behovet av god vård och omsorg och att människor kan leva ett tryggt liv.

Det ökande antalet barn i alla åldrar leder till att nya förskolor behöver byggas. Grundskolor behöver byggas ut och planer finns på en helt ny grundskola i kommunen.

Vi har även behov av att förnya och utöka de lokaler och funktioner som används för idrott och fritid.

Det är av yttersta vikt att till varje beslut om investeringar koppla ansvaret för de driftskostnader som investeringen medför. Liberalerna anser att detta leder till en bättre kostnadsbild samt visar på ett ansvarstagande för kommunens ekonomi. Vi ska dessutom eftersträva att fler aktörer är med och finansierar de nödvändiga investeringarna och tillhörande driftskostnader.

De investeringsramar för nämnderna som beslutats av kommunfullmäktige ska hållas. Nödvändiga förändringar i investeringsbudget under löpande budgetår ska beslutas av kommunstyrelsen innan åtgärder vidtas.

Kommunövergripande politisk inriktning

FLER ENKLA JOBB

Jobben är vår största utmaning i Eskilstuna. Nästan 6 000 eskilstunabor är arbetslösa och arbetslösheten på drygt 12 % är nästan dubbelt så hög som i riket i stort. Kostnaderna för socialbidrag ökar nu igen enligt kommunens egna delårsrapport.

Av de nästan 6 000 arbetslösa är över 4 000 utrikes födda och arbetslösheten inom denna grupp ligger i Eskilstuna på nästan 30 %. Samtidigt är det viktigt att komma ihåg att gruppen utrikes födda är mycket spretig. Där finns de som levt länge i Sverige och är väl etablerade på arbetsmarknaden. Men det innebär också att det finns grupper där arbetslösheten är ännu högre än dessa siffror. Detta leder till utanförskap



Eskilstuna och Sverige har under 2016 och 2017 tagit emot många nyanlända som snart kommer ut ur etableringsfasen och in på arbetsmarknaden. Bland dem finns grupper med mycket kort eller obefintlig utbildning från hemlandet. Vuxna människor som är analfabeter och ungdomar vars skolor blivit förstörda av krig så att de aldrig fått grundläggande utbildning. Några av dem kommer att klara svensk gymnasiekompetens, men vi måste också inse det faktum att många av dem inte kommer att göra det. Naturligtvis finns dessa problem inte enbart inom gruppen nyanlända. Avhoppen från gymnasiet är höga och de yrkesinriktade programmen lyckas inte locka de praktiskt sinnade. Det behövs fler vägar till arbete.

Vi har samtidigt stora behov inom skola, vård och omsorg. Vårdpersonal sliter ut sig och sjukskrivningstalen inom omsorgen om äldre och människor med funktionsnedsättning stiger från en redan hög nivå. Arbetsmiljön är orimlig för lärare, förskollärare och socialsekreterare.



Liberalerna satsar därför på inrättandet av fler enkla jobb i Eskilstuna kommun. Dessa jobb är riktiga jobb, med avtalsenlig ingångslön. De är också till skillnad från de så kallade traineejobben permanenta tillsvidareanställningar efter den sedvanliga provanställningstiden. Det ska vara jobb man kan ta även om man inte gått ut gymnasiet eller om man ännu inte lärt sig svenska flytande.

De enkla jobben handlar om olika typer av biträden och assistenter, som vårdbiträden och lärarassistenter. Andra blir permanentningar av tidigare traineetjänster. Ytterligare blir helt nya jobb för att avlasta vår personal där det behövs som allra bäst.

Liberalerna vill särskilt betona att satsningen bland annat används för att försvara och förstärka LSS. Detta har varit och är en viktig frihetsreform för människor med funktionsnedsättningar.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Eskilstuna kommuns verksamhet ska präglas av respekt för den enskilda människan. Likabehandling ska råda och alla former av diskriminering, främlingsfientlighet eller kränkande särbehandling ska bekämpas. Kommunen ska aktivt arbeta för jämställdhet mellan kvinnor och män. Barnperspektivet ska finnas med i alla ärenden som rör barn och förstärkas ytterligare exempelvis genom att barnpiloter och barnsekreterare införs.

För att säkerställa att alla behandlas lika oavsett sexuell läggning har Liberalerna framgångsrikt drivit frågan om att HBT-certifiera bland annat ungdomsmottagningen. Nu vill vi gå vidare med att certifiera fler verksamheter, såsom förskolor eller äldreboenden.



KVALITET

Liberalerna i Eskilstuna vill ha ett styrsystem som är enkelt och lättbegripligt. Målen ska därför vara få, tydliga, mätbara och relevanta. Det är viktigt att den kommunala organisationen är effektiv och producerar de tjänster som kommunens invånare efterfrågar. Tjänsterna ska vara av hög kvalitet och uppfylla eskilstunabornas förväntningar väl. Verksamheten måste kunna visa att den är effektiv, att de resurser som tilldelats används klokt och att målen uppnås.

All kommunal verksamhet måste följa de lagar som gäller, hålla sin budget samt bedriva sin verksamhet på ett ekologiskt, ekonomiskt och socialt långsiktigt hållbart sätt.

Kommunens servicedeklarationer ska utvecklas till garantier och ett sanktionssystem ska utarbetas. Den som inte fått den service som utlovas ska få kompensation.



INVANDRING OCH INTEGRATION

Liberalerna anser att det är en medmänsklig skyldighet för Eskilstuna kommun att hjälpa till att ta emot människor som tvingats fly från sina hemländer och ge dem en fristad tills de rotat sig här eller kan flytta tillbaka. Det är viktigt för alla parter att mottagandet fungerar väl. Vårt mål är att alla som bor i Eskilstuna kommun ska känna sig delaktiga i, och ansvariga för, vårt gemensamma samhälle.

Nyanlända ska få språkundervisning kombinerat med arbete. Kraven på deltagande ska vara höga och sanktionerna tydliga. De lagar och regler som gäller i Sverige ska göras klara under kommunens samhällsinformation.

Situationen för hitresta EU-medborgare som ägnar sig åt tiggeri och gatuförsäljning måste förbättras. Kommunen ska samarbeta med Stadsmissionen för att lösa detta problem. Socialtjänsten måste ingripa när barn är inblandade och i akuta situationer. Lagar och regler ska följas och samtidigt tillämpas på ett sätt som respekterar den enskilda människans värdighet. Tiggeri ska inte förbjudas eller beläggas med tillståndsplikt. Det riskerar att förvärra situationen för redan svårt utsatta människor.

NÄRINGS LIV

Ett växande och välmående näringsliv är nödvändigt för fler och bättre betalda jobb i Eskilstuna. Tillgången på kapital i Eskilstuna måste öka. Vi måste därför aktivt arbeta för att locka till oss riskvilliga investerare.

Eskilstuna behöver mer handel. Kommunen har för närvarande ett lokalt handelsunderskott, ett tecken på att vi ännu inte är en regional huvudort. Handeln bidrar med arbetstillfällen för ungdomar och människor med kort utbildning. Handelsriktlinjerna ska fokusera på hur vi kan få handeln att öka totalt sett.



Entreprenörer ska på olika sätt få möjlighet att driva verksamhet som idag är kommunala. Vi föreslår utmaningsrätt och tjänstegarantier för att höja Eskilstunas företagsklimat. Vi vill öppna för företagande i välfärden och underlätta för fler företag inom de gröna näringarna. Kommunen ska ge snabb och effektiv service till Eskilstunas företag – gamla som nya.



BOSTÄDER

Eskilstuna har idag bostadsbrist. Det lägger hinder i vägen för stadens utveckling när det gäller jobb, studier och företagande. Attityden till byggande behöver därför bli mer positiv och vissa regleringar lättas. Kommunen ska verka för en större mångfald av entreprenörer, såväl stora som mindre företag, som bygger i Eskilstuna.

Det kommunala bostadsbolaget ska kunna sälja delar av sitt bestånd för att finansiera byggnation av nya hyresrätter. Inom ramen för gällande lagar och regler ska kommunen se över hur hyressättningen kan differentieras för att bättre spegla marknadens värdering av läge och standard. Byggnation av trygghetsbostäder för äldre ska prioriteras.

Kommunens tillsyn av oseriöst bostadsäggande ska skärpas för att få bort bostäder med undermålig standard från beståndet.

MILJÖ OCH LANDSBYGD

Liberalerna slår vakt om en levande miljö i hela kommunen utifrån våra tankar om ett stort personligt ansvar, frivillig samverkan och marknadsekonomiska principer. Vi har förbättrat klimatplanen och undanröjt hinder för att bygga vindkraft. De gröna näringarna på landsbygden måste få goda villkor att växa. Den som bidrar till miljön genom källsortering ska inte straffas med högre taxor. Re:tuna måste bli ekonomiskt bärkraftigt.



Vi satsar på en hållbar tillväxt på landsbygden. Företagande ska inte vara svårare på landsbygden än inne i staden. I takt med att äldre tekniklösningar som ADSL släcks ned utanför stadskärnorna har kommunen ett ansvar att driva på för att moderna lösningar som fiber kommer på plats och att överbryggandet går smidigt.



BROTTLIGHET

Brottsligheten ska förebyggas och bekämpas. Det gäller såväl den grova organiserade brottsligheten som vardagsbrottsligheten. Genom samverkan med olika myndigheter och näringslivets aktörer ska vi se till att det är svårt att vara kriminell i Eskilstuna. Unga som riskerar att hamna i kriminalitet ska fångas upp tidigt av kuratorer, fritidsledare och fältande socialsekreterare.

Kommunen ska verka för att områdespolis inrättas i fler områden samt att arbetet utvecklas och fördjupas. Antalet kommunala ordningsvakter ska utökas. Kamerövervakning ska användas i större utsträckning vid brottsutsatta platser.

Politiskt våld är oacceptabelt. Den våldsbejakande extremismen ska bekämpas aktivt av kommunen. Planen emot våldsbejakande extremism som tagits fram på Liberalernas initiativ måste kompletteras med tydliga mål och konkreta åtgärder.

Hedersrelaterat våld och förtryck i kommunen ska kartläggas. Det hedersrelaterade våldet och förtrycket fräntar så många ungas mest basala rättigheter som att bestämma över sitt eget liv och sin egen kropp. Liberalerna har fått igenom att kommunen ska utbilda berörd personal i hedersrelaterat våld- och förtryck och samarbeta med andra aktörer för att attackera problemet. Liberalerna anser även att kommunen måste kartlägga hur det hedersrelaterade våldet ser ut i Eskilstuna och hur det tar sig i uttryck.

Nolltolerans emot sexuella ofredanden ska införas i samarbete med krögarna.

REVISION

Revisionen är en viktig del av kommunen. Dess uppgift är att granska hur de politiska besluten genomförs av nämnder och styrelser. Det förutsätter ett nära samarbete med ledningen samtidigt som det är viktigt att revisorerna har friheten att oberoende granska kommunens verksamhet. Större granskningar görs genom att uppdra till externa företag.

PERSONAL

För att nå en framgångsrik rekrytering och få behålla kompetenta medarbetare måste kommunen vara beredd att betala bra löner till duktiga människor. Liberalerna anser att vi måste föra en aktiv lönepolitik. Lönesättning ska tydligt kopplas till resultat i verksamheten. Ett bra arbete ska synas i lönekuvertet. Vi ska särskilt se över lönesättningen inom de yrkesgrupper där vi har svårt att rekrytera och behålla personal.



Lönespridningen måste öka för att ge större karriärmöjligheter och stimulera till bättre prestationer. Det ska löna sig att utvecklas i sitt yrke och lönespridningen måste därför bli större. Lönespridningen ska åstadkommas genom en aktiv differentiering vid lönerevision.

Liberalerna vill ge kommunens anställda möjlighet till förmånscyklar mot löneavdrag. Det gynnar så väl den enskildes hälsa som miljön.

Det ställs krav på kunskap och kompetensutveckling hos våra anställda för att fortsatt kunna bedriva en bra verksamhet. Kommunen bör bejaka statliga satsningar på bland annat vidareutbildning och ta del av riktade pengar. Kompetenshöjande utbildning och ytterligare ansvarsområden som leder till förbättrat resultat ska märkas vid lönesättningen.

Förmåga till flexibilitet och ansvarstagande är viktigt men också att den enskilde anställde ges de befogenheter som krävs för att fullgöra sina arbetsuppgifter. Individuella utvecklingsplaner för personalen måste följas upp.

Ledarskapet är centralt för att verksamheten ska utvecklas. Vi vill se tydliga ansvarsområden och duktiga ledare som är trygga i sin yrkesroll. Verksamheten ska kännetecknas av chefer med

tydligt delegerat ansvar och befogenheter för sitt ansvarsområde. Alla ska få möjlighet att vidareutvecklas genom bland annat ledarskapsutbildningar. Tydlig politisk ledning är av yttersta vikt.

UPPDRAG TILL KOMMUNLEDNINGSKONTORET

- Ta övergripande ansvar för skapandet av enkla jobb
- Höja skolpengen
- En genomgång av externa projekt och engagemang ska genomföras med syftet att reducera omfattning och kostnad
- En genomgång av kommunens politiska överbyggnad och dess respektive stöd i organisationen görs med syfte att reducera omfattning och kostnad
- Ett system med villkorade insatser från näringslivet till samma nivå som sökta medel från kommunstyrelsen till olika projekt ska utredas
- En extern aktör tas in för att genomlysas den kommunala byråkratin och föreslå effektiviseringar
- Genomför en kartläggning av hedersrelaterat våld och förtryck i kommunen.
- Komplettera planen emot våldsbejakande extremism med konkreta mål och åtgärder.
- Vidta åtgärder för att öka lönespannet för prioriterade grupper.
- Se över lönesättningen för svårrekryterade yrkesgrupper
- Gör om riktlinjerna för handelsetableringar
- Ta fram konkreta åtgärder för att underlätta för utlandsfödda att snabbt komma i egen försörjning
- Utred vilka områden av kommunens verksamhet som är lämpliga för kundvals- och pengsystem.
- Utformningen av ett system för utmaningsrätt inom kommunal verksamhet ska utredas.
- Vidareutveckla servicedeklarationerna till garantier och utarbeta ett sanktionssystem
- En översyn av kommunstyrelsens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas.

**Allt börjar
med en
bra skola**

Utbildning

KLASSRESAN BÖRJAR I KLASSRUMMET

Liberalerna vill se en skola som har höga förväntningar på eleverna. Vi anser att skolan måste rustas från grunden för att nå till den nivå som Eskilstuna behöver. Dels för att bli en attraktiv kommun att bo och verka i, dels för att få ut ungdomar i arbete eller nå grundläggande behörighet för vidareutbildning. Ett tydligt kunskapsfokus är a och o i en positiv skolutveckling genom alla skolformer.



Det ska råda ordning och reda i våra skolor för att eleverna ska kunna få arbetsro och uppnå bättre resultat. Sen ankomst och olovlig frånvaro är ett viktigt skäl till att eleverna inte uppnår målen. De elever som skolkar är de som är i störst behov av att närvara vid undervisning. Skolket måste aktivt motarbetas genom att meddela föräldrarna direkt. Samarbetet med socialnämnden för att minska elevers ogiltiga frånvaro ska stärkas. Olovlig frånvaro ska även fortsättningsvis skrivas in i betygen.

Undervisning kräver tid. Liberalerna vill därför fortsätta förlänga skolåret. Andelen lärarledd undervisning ska öka.

Barn med funktionsnedsättningar ska ha samma möjligheter i skolan som andra barn. Liberalerna är mycket oroade över de nedskärningar och åtstramningar som den socialdemokratiska majoriteten gör på denna grupp. Kriterierna för att få tilläggsbelopp behöver göras om för att inkludera barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och ytterligare resurser tillföras.

Polisens lag- och rättundervisning i skolan ska stärkas. Målet ska vara att eleverna får träffa polisen redan i lågstadiet och därefter minst en gång per stadium till och med gymnasiet.

VALFRIHET OCH MÅNGFALD

Barn och unga behöver en skola där det finns en mångfald av pedagogiska inriktningar, profiler och specialiseringar att välja mellan. Det stimulerar kvalitet och ökar valfriheten. Skolorna ska ges stor frihet att bestämma över sig själva. Rektor ska få det handlingsutrymme denne behöver för sin skola. Målen och ramverket ska vara tydliga och gemensamma för alla skolor, friskolor och kommunala, och ska följas upp regelbundet så att åtgärder vid behov kan vidtas.

Ett aktivt skolval ska införas i Eskilstuna. Detta kan bidra till att bryta skolegregationen. Att välja skola ska inte vara förbehållet socioekonomiskt starka familjer.

Systemet med skolskjutsar behöver ses över för att det fria skolvalet ska fungera för alla även i praktiken.

Stödet till landsbygdsskolor är viktigt både för tillgången till skola i hela kommunen och för en levande landsbygd. Stödet ska utformas så att skolan inte tappar hela beloppet vid ett visst antal elever.

Friskolor bidrar till mångfalden i undervisning och gör också att kommunen får in nya idéer och metoder. Kontrollen av friskolor ska förbättras. Liberalerna anser att konfessionella friskolor ska avstyrkas i Eskilstuna kommun. En skola ska inte under skolplikt och med skattemedel driva en viss religiös uppfattning framför andra.



PERSONAL

Liberalerna anser att bra lärare ska ha bra betalt. Lärare ska kunna utvecklas och göra karriär utan att behöva lämna undervisningen – och det ska märkas i lönekuvertet. Eskilstuna ska fullt ut delta i förstelärarsatsningen och även inrätta andra karriärtjänster. Vi har länge velat se förste förskollärare och ser nu att det införs i kommunen.

Läraryrket ska göras mer attraktivt genom att dess status höjs. Lärarnas arbetssituation ska

förbättras så att mer tid kan läggas i klassrummet. Därför vill Liberalerna minska lärarnas administration genom att anställa lärarassistenter och mentorer. Lärare ska vara lärare – inte byråkrater.

Studie- och yrkesvägledare fyller en viktig roll, framför allt för elever som invandrat till Sverige och har svaga kunskaper om hur arbetsmarknad och högre studier fungerar i Sverige. Varje elev ska säkerställas möjligheten att träffa en SYV:are redan i grundskolan.

Tillgången till vikarier och systemet med en central vikariepool behöver ses över. I synnerhet skolor och förskolor utanför tätorten upplever stora problem att få in vikarier på kortare sjukdomsvikariat.

FÖRSKOLAN

Barngrupperna i förskolan behöver minskas för att pedagogisk verksamhet ska kunna bedrivas enligt läroplanen. Därför ska förskolan byggas ut med fler avdelningar. Utbyggnaden ska inte ske på bekostnad av personalens pedagogiska kompetens.

Legitimerade förskollärare ska ansvara för förskolans pedagogiska uppgifter. Förskollärarnas och



barnskötarnas respektive arbetsuppgifter ska vara tydliga. Ett tak ska sättas på barngruppernas storlek för att bli av med de allra största grupperna.

Liberalerna motsatte sig avskaffandet av pedagogisk omsorg (dagbarnvårdare) i kommunal regi. Det måste finnas god tillgång till pedagogisk omsorg för att säkerställa små barns olika behov och föräldrarnas valfrihet.

Reglerna för antagning till förskolan ska vara så utformade att man inte tappar sin plats i kön eller behöver göra en ny ansökan för att man tackar nej till ett andra- eller tredjehandsval.

Utvidgningen av rätten för barn till arbetslösa och föräldralediga till förskola från 15 till 25 timmar ska inte påverka gruppernas faktiska storlek, personaltätheten eller personalens kompetens negativt.



GRUNDSKOLAN

Kommunens mål för grundskolan ska sättas på ett sådant sätt att både elever med svaga resultat och elever med starka resultat sporras till att förbättra sina resultat. Skolan ska anpassas till den enskilde elevens förmåga och ingen får bli bortglömd. Rektor ska få större ansvar att själv avgöra vad som passar dennes skola bäst – mindre klasser eller fler pedagoger. Målet är att se eleven i tid och kunna förstärka i tid med den hjälp som krävs för att nå målen.

Utan kunskaper i det svenska språket blir det omöjligt att inhämta kunskaper i något annat ämne. Även matematikundervisningen behöver stärkas. Elever med svårigheter måste få mer hjälp. Ingen ska lämna lågstadiet utan att kunna läsa, skriva och räkna.

Särskilt fokus måste sättas på att de nyanlända elever som kommer till Sverige sent under grundskoletiden får möjlighet att nå grundskolans mål. Att bara slussa eleverna vidare till gymnasiet med otillräckliga kunskaper är ett stort svek.

Liberalerna anser att betyg måste ges tidigare än idag så att alla elever med stödbehov uppmärksammas i tid. Varje elevs kunskapsutveckling ska följas upp kontinuerligt. Tidig betygsättning ökar kraven på både lärare och elever och ger ett underlag för nödvändiga förbättringar i Eskilstunas skolor. Liberalerna anser att Eskilstuna ska delta i försöksverksamheten med betyg från fjärde klass.

GYMNASIESKOLAN

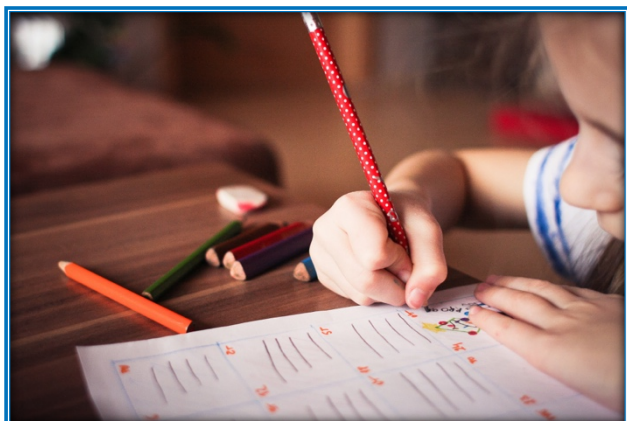
Gymnasieskolan ska bli mer specialiserad. Den akademiska kvaliteten på teoretiska gymnasieutbildningar ska höjas. Eskilstuna ska i framtiden kunna erbjuda sina elever samtliga högskoleförberedande nationella program. Liberalerna vill därför införa det humanistiska programmet, förslagsvis på S:t Eskil.



Eskilstuna behöver spetsutbildningar på gymnasienivå för att höja den akademiska kvaliteten och motivera fler att studera vidare.

Liberalerna anser att vi behöver fler yrkesförberedande utbildningar som leder till arbete och att dessa ska prioriteras högre. Lärlingsutbildningen ska vidareutvecklas.

För att motivera skoltrötta elever att fullfölja sina studier vill vi använda oss av möjligheten att kombinera sommarskola med sommarjobb.



SÄRSKOLAN

För eleverna i särskolan är det extra viktigt att få stimulans och utvecklas efter sin förmåga, känna arbetsglädje och trygghet. Även för särskolan gäller att huvuduppgiften är att förmedla kunskap efter de förutsättningar eleverna har. Särskolan ska vara kvar och få de resurser den behöver för att utvecklas och behålla den specialpedagogiska kompetensen.

Idag erbjuder gymnasiesärskolan färre program att välja på än i exempelvis Västerås. Möjligheten att erbjuda fler program bör ses över.

Tränings skolans förutsättningar och rätt till sina lokaler måste säkerställas.

Särskolans resultat ska redovisas och följas upp på samma sätt som andra skolformer. Vad gäller rapportering av kränkningar och liknande ska särskolan redovisas för sig.

Liberalerna ställer sig positiva till särskoleutredningen och planerna på ett särskolelyft.

INVESTERINGAR

Eskilstuna växer, vilket också innebär många barn. Kommunen behöver därför investera i fler förskoleplatser. Liberalerna anser att fler än kommunen kan bygga och driva dessa. Vi vill också uppmuntra att fler kooperativ skapas.

I Eskilstuna tätort krävs en utbyggnad för att möta den beräknade ökningen av barn i förskoleålder. Kommunen behöver satsa mer pengar på en utbyggnad för att möjliggöra mindre gruppstorlekar och förbättra tillgängligheten till förskolan.

UPPDRAG TILL BARN- OCH UTBILDNINGSFÖRVALTNINGEN:

- Att strategiskt höja lönerna för lärare, förskollärare och elevhälsa
- Inrätta assistenttjänster i förskolan
- Utveckla mentorsprojekt inom grund- och gymnasieskolan
- Inför ett tak för barngruppernas storlek i förskolan
- Inför aktivt skolval
- Fortsätt förlängningen av skolåret
- Delta i försöksverksamhet med betyg från fjärde klass
- Se över behovet av särskilt stöd i tidigare ålder
- Förstärk elevhälsan med fler skolsköterskor och kuratorer
- Utred möjligheten att kombinera lovskola i nian med lovjobb för gymnasieelever
- Tydliggöra och permanenta förstelärartjänsterna.
- Se över vikariepoolen
- En översyn av nämndens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas.

Överbrygg klyftorna och bryt bidragsberoendet

Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Den kanske viktigaste delen av att ha makten över sitt eget liv är att kunna försörja sig själv. Det tuffa läget på arbetsmarknaden i Eskilstuna i kombination med fortsatt skyhöga kostnader för försörjningsstöd är ett problem såväl kommunalekonomiskt som mänskligt. Människor behöver känna sig behövda. Liberalerna vill föra en politik som innebär att fler arbeten skapas.

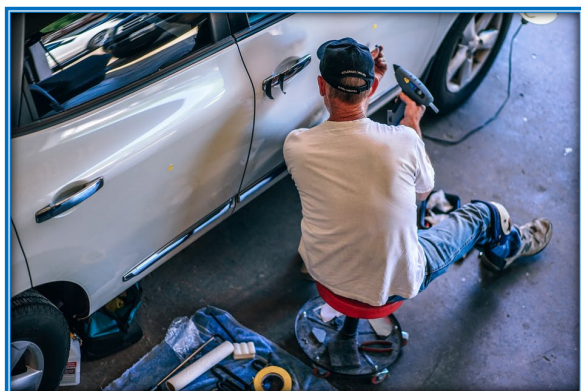


Vuxenutbildningen är en viktig del av utbildningssystemet. Den ska vara en andra chans för den som inte fullföljt sina studier i ungdomsskolan, inte har behörighet för högre studier eller behöver omskola sig.

Goda kunskaper i det svenska språket är nyckeln till integration och deltagande i samhället. SFI-undervisningen ska i så stor utsträckning som möjligt vara individanpassad för att ge en snabb och effektiv inlärnin efter som nivåskillnaderna mellan eleverna är stora. Vi anser även att det behövs mer klassrumsundervisning och mindre självstudier.

Att kombinera yrkespraktik eller yrkesutbildning med studier i svenska har visat sig vara en verkningsfull väg till arbete och försörjning och bör därför utvecklas. Det ska vara möjligt för elever att arbeta eller praktisera samtidigt som de läser på SFI eller svenska som andraspråk utan att det tar bort tid från skolundervisningen. Praktik bör ske utanför skoltiden.

Elever efterfrågar fler mötesplatser där de kan få praktisera det svenska språket.



Tröskeln för ungdomar att ta sig in på arbetsmarknaden är alldeles för hög. Våra unga har för liten erfarenhet från yrkeslivet och har inte getts möjlighet att skapa sig ett nätverk. Detta vill vi bemöta genom att införa fler lärlingsutbildningar, lärlingsjobb och ungdomsavtal som ger ungdomar en fot in på arbetsmarknaden. Möjligheten till vuxenlärlingar och yrkesvux ska utnyttjas maximalt. Vi vill också se över en möjlighet att ställa krav på praktik- och lärlingsplatser i upphandling för att kunna öka antalet elever på yrkesprogrammen.

Många av de som idag har försörjningsstöd är fullt arbetsföra och skulle med rätt åtgärder kunna arbeta heltid eller deltid. Liberalerna avser därför att ytterligare förstärka arbetslinjen för att få människor tillbaka i arbete. Det krävs mer effektiv handläggning, bättre kontroller samt

mer aktiva arbetsmarknadspolitiska åtgärder. Samarbetet med såväl arbetsförmedlingen som olika privata aktörer måste förstärkas.

Ingen ska behöva gå passivt på bidrag. För den som får tillfälligt försörjningsstöd av kommunen är aktivitet och påbyggnad av kompetens prioriterat. Kommunen ska ställa rimliga krav på motprestation för att den som är arbetsför ska få ut försörjningsstöd. Den sökande ska träffa så få handläggare som möjligt men samverkan måste ske med berörda aktörer såsom Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan om så behövs.

UPPDRAG TILL ARBETSMARKNAD- OCH VUXENUTBILDNINGSFÖRVALTNINGEN:

- Möjliggör för SFI-elever att varva sin praktik med teoretisk undervisning under heldagar, såväl som halvdagar
- Upphandla en SFI-utbildning med ett företagspar (SFF)
- Omvandla kvarvarande traineetjänster till permanenta inom ramen för fler enkla jobb.
- En översyn av nämndens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas.

Bygg bort bilköerna

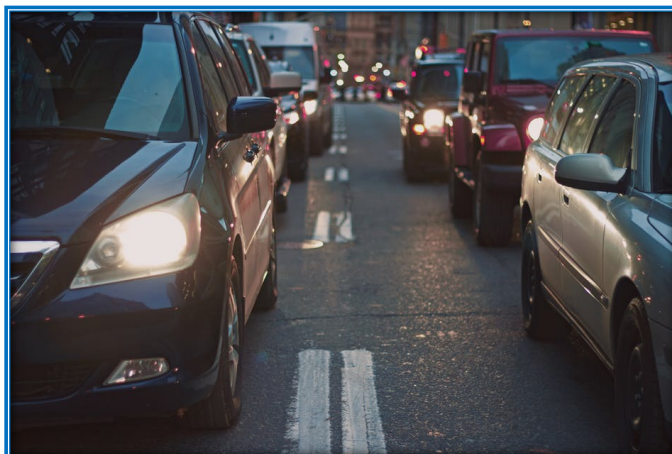
Stadsbyggnadsnämnden

Kommunens fysiska planering ska skapa möjligheter för enskilda människors kreativitet och initiativ. Det krävs mycket goda skäl för att med regleringar begränsa människors frihet, särskilt då det gäller deras egen egendom. Sådana skäl ska vara tungt vägande allmänintressen, som exempelvis att skydda viktiga miljövärden.

Om Eskilstuna ska fortsätta att växa måste nya områden planeras. Den utvidgade arbetsregionen och den ökande arbetspendlingen medför att kommunen måste bereda mer mark för byggande av bostäder och industrietableringar. Den värdefulla dialogen med medborgarna måste ständigt hållas levande.

Staden ska vara grön och tillgänglig. Utbyggnaden av cykelbanor ska fortsätta och gångtrafiken behöver lyftas fram. Kollektivtrafiken ska samlas kring Resecentrum och bussarna ska bort från Fristadstorget. Ett parkeringshus för pendlare vid Resecentrum ska utredas och övriga parkeringsplatser i centrum utnyttjas optimalt.

Trafiksituationen i innerstaden vid rusningstid är oacceptabel. Nya lösningar som upphäver trafikinfarkten måste hittas. För att staden ska vara tillgänglig vintertid måste snöröjningen förbättras och insatserna utvärderas varje år.



Inne i staden bör vi bygga högre hus för att fler människor ska få plats att bo i centrum utan att vi inkräktar på parker och grönområden eller tar bort alltför många parkeringar. Höga hus är också kostnadseffektiva. Det bör byggas fler våningar på redan befintliga hus i centrum för att förtäta stadskärnan. För att säkerställa ett levande gaturum måste det finnas näringsverksamhet i gatuplanet.



En bättre genomtänkt stadsplanering och belysning kan minska brottsligheten. Klotter ska saneras omgående och Liberalerna säger nej till kommunala klotterplank.

Eskilstuna har som industristad ett arv av miljöproblem att ta hand om. Att sanera industriområden är ett långsiktigt arbete som Liberalerna anser vara nödvändigt för stadens utveckling. Det norra industriområdet, mellan Torshällavägen och Eskilstunaån, ska på längre sikt omvandlas till bostadsområde och handel.

Kulturlandskapet utvecklas och förändras kontinuerligt och bör få fortsätta göra så. Istället för att passivt bevara kulturlandskapet förespråkar vi att det utvecklas. Restriktionerna när det gäller byggande på landsbygden och omvandling av fritidshus till permanentboende bör lättas. Regler som handlar om estetik och hårda begränsningar av boyta ska tas bort.

Å-stråket är populärt för motionslöpning. Underlaget är dock till största delen hårt, vilket sliter på knän och leder till skador. En översyn av hur löpning kring ån kan underlättas bör göras för att utveckla denna möjlighet till motion i centrala Eskilstuna.

Ån som slingrar sig genom Eskilstunas centrum är dåligt utnyttjad. Det finns mycket att utveckla både på vattnet och längs dess stränder.

Ge möjlighet för entreprenörer att bygga och bedriva kafé/restaurang på Strömsholmen. Anlägg en båtbygga i stadsparken och erbjud entreprenörer att bedriva uthyrning av båt, kanot och andra vattenfarkoster under sommarhalvåret.

De valstugor som framledes förmodligen kommer att upphandlas och användas som valstugor kan utplaceras längs Hamngatan under sommaren och hyras ut till entreprenörer som vill bedriva försäljning av allehanda ting som tillhör sommaren. Allt för ett levande centrum.

UPPDRAG TILL STADSBYGGNADSFÖRVALTNINGEN:

- Påbörja planeringen av ny knutpunkt för busstrafiken
- Planera för en ny ringled inklusive planskild korsning mellan väg och tåg vid Stålforsbron
- En översyn av nämndens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas.
- Planera och genomföra åtgärder för ökad framkomlighet i trafiken
- Bygga en lekpark i området Odlaren
- Snabba upp processen för att bygga ut Mesta skola

**Gör livet
större
för fler**

Vård- och omsorgsnämnden

Liberalerna vill lyfta det glömda Sverige. Vi ser det som en av våra huvuduppgifter att lyfta vården och omsorgen för äldre. Våra äldre ska bemötas med respekt och värdighet. Alla ska ha rätt till ett värdigt vardagsliv, rätt till en välfungerande hemtjänst och rätt att fortsätta bo tillsammans med sin livskamrat. I vårt Eskilstuna ska du våga bli gammal.



Vård och omsorgsnämnden har stora utmaningar framför sig de kommande åren. Stora satsningar behövs för att möta nuvarande och kommande behov utifrån ett ökat antal äldre och ett ökat antal personer med funktionsnedsättningar.

Liberalerna vill inrätta en ombudsman för äldre och funktionshindrade. Ombudsmannen ska företräda den enskildes intressen. Ombudsmannen ska dessutom ansvara för kvalitetssäkringen av verksamheten inom dessa områden.

Liberalerna vill öppna för alternativ till kommunala verksamheter inom omsorgen. Valfrihet sätter fokus på kvaliteten, eftersom de som utför omsorgen är medvetna om att den äldre eller dennes anhöriga kan vända sig till någon annan om de inte är nöjda. Fler arbetsgivare ger även personalen större valfrihet och större möjligheter att påverka sina löner och arbetsförhållanden.

Anhöriga bär idag en stor del av ansvaret för vård och omsorg om äldre och människor med funktionsnedsättning. De gör en ovärderlig insats. Liberalerna anser att den anhörige själv ska få ökade möjligheter att själva avgöra vilka former av avlastande stöd som han eller hon behöver. Den valfriheten kan förverkligas genom en kommunal "anhörigpeng". Anhöriga måste

få avlastning för att ha möjlighet till vilopauser och egna aktiviteter. Därför måste antalet korttidsplatser ökas.

Satsningar inom välfärdsteknik är viktiga för utvecklingen av vård och omsorgen i Eskilstuna. Ny teknik ger den äldre och funktionshindrade ökade möjligheter att utforma sitt eget liv.

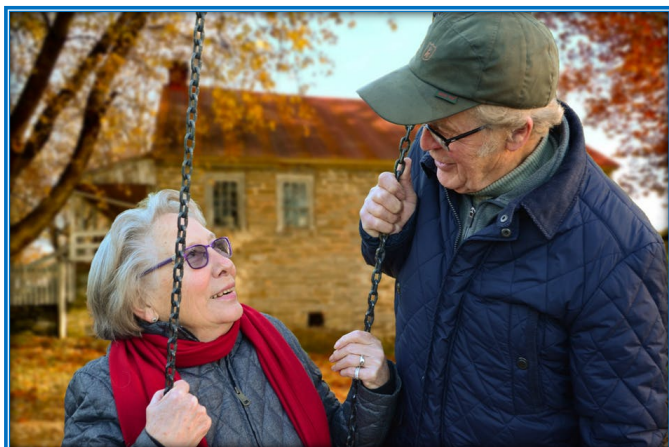
ÄLDREOMSORG

Den utveckling som skett de senaste åren, då så många platser i äldreboenden har försvunnit måste vändas. Fler äldreboenden måste byggas. Äldre i Eskilstuna som är i behov av omsorg har i dag inga möjligheter att påverka var de ska få den hjälpen. Liberalerna vill införa lagen om valfrihet i kommunen. Ökad valfrihet, möjligheter att påverka sin situation och omsorg, som är anpassad till individen efterfrågas inom framtidens vård och omsorg. I dag finns inte den valfriheten i Eskilstuna. Liberalerna i Eskilstuna vill upphandla vård- och omsorgsplatser från externa vårdföretag samt bygga egna vård- och omsorgsboenden så att inga äldre ska behöva vänta på platser för att få vård.



Pendeln mot kvarboende hemma har slagit alldeles för långt. Alltför många lider idag av ensamhet. Trots statligt stöd har få platser på trygghetsboende skapats vilket har lett till att de äldre endast kan välja att bo kvar i gamla bostäder till dess att de anses vara kvalificerade för vård- och omsorgsboende. Det skapar inte den trygghet som äldre behöver ha på sin ålderdom.

Friheten att välja boendeform måste bli större. Liberalerna i Eskilstuna vill återinföra önskeboendet - rätten till att få välja boende när man blir gammal utan att hamna sist i kön. Att få möjlighet att bo kvar i det område i kommunen som man har valt att bosätta sig i under sitt liv är viktigt. De som är äldre kan själva, tillsammans med anhöriga, bestämma över sina liv bättre än politiker eller byråkrater.



För att stärka äldres självbestämmande vill Liberalerna ge äldre rätt att själva välja i hemtjänsten. Därför vill vi införa valfrihet i hemtjänsten enligt lagen om valfrihetssystem (LOV). Självklart ska den som själv inte kan välja få det stöd de behöver för att få hjälp av god kvalitet.

Att kunna leva livet ut tillsammans med den du älskar och levt ditt liv med är en mänsklig rättighet. Vi anser därför att en parboendegaranti ska införas.

Samverkan med regionen ska förstärkas för att utveckla insatserna för äldre personer som vistas på sjukhus och skrivits ut till ordinarie boende. Det behövs satsningar på rehabilitering i ordinärt boende samt hälsofrämjande och förebyggande verksamheter för att senarelägga behov av vård och stöd. Aktiv rehabilitering är en viktig del för ökat välmående bland äldre.

Det är vanligt att äldre personer glömmer sitt andra språk, därför måste denna grupp erbjudas service på det egna modersmålet. För den finskspråkiga gruppen måste finskspråkigt äldreboende kunna erbjudas, liksom för andra språkgrupper allt eftersom behoven uppstår.

Liberalerna vill införa en värdighetsgaranti. Den ska slå fast tydliga rättigheter för äldre och vilka krav som ska ställas på äldreomsorgens kvalitet. Det ska inte råda någon tvekan om att alla får den vård och omsorg de är i behov av. Om kommunen inte uppfyller värdighetsgarantin ska den äldre få ersättning för detta.

Liberalerna vill inrätta en plan emot våld mot äldre. Det ska också bli lättare att anmäla missförhållanden och möjligheten att göra en anonym "lex Sarah"-anmälan införs.

OMSORG OM MÄNNISKOR MED FUNKTIONSNEDSÄTTNING

Människor med funktionsnedsättning ska kunna känna trygghet och ha möjlighet att som andra leva aktivt och ha tillgång till kommunens hela utbud. En förutsättning är fortsatt handikappanpassning av kommunikationer, offentliga byggnader och utemiljöer.



Inom verksamheten för personer med funktionsnedsättning görs en satsning på utveckling av metoder för ökad kvalitet för personerna med de mest komplexa behoven. Liberalerna vill fortsätta insatsen stöd vid anställning. Insatsen stöd vid anställning gäller nu alla arbetsgivare.

Det råder brist på boende för funktionshindrade i Eskilstuna och fler lägenheter behöver byggas. Fler lägenheter måste anpassas för ungdomar med funktionsnedsättning.

För dem som beviljats särskilt boende enligt LSS har kommunen en absolut skyldighet att leva upp till fattade beslut. En generös tolkning av LSS är en absolut självklarhet för en liberal politik.

Alla vill känna sig behövda. Den sysselsättning som erbjuds måste vara meningsfull och allra helst vara, eller likna, ett arbete på ordinarie arbetsmarknad. Kommunen bör som arbetsgivare se över och skärpa sina åtgärder för att öka funktionsnedsattas deltagande i ordinarie arbetsmarknad. Liberalerna vill utveckla fler mötesplatser för personer med funktionsnedsättning, som en del i hälsofrämjande arbetet. Mötesplatsen ska stimulera till aktiviteter och sociala kontakter på befintliga arenor i samhället. Målet är att personer med funktionsnedsättning ska få ökade möjligheter att delta i samhällets gemenskap och fritidsaktiviteter.

All personal måste ha rätt utbildning i förhållande till sina arbetsuppgifter. Ingen medarbetare utan rätt utbildning ska tillsvidareanställas. Det finns en tendens till ökning av personer som har en multikomplex problematik i verksamheten. Det krävs därmed en utbildningsinsats för att möta dessa grupper inom kommunen.

UPPDRAG TILL VÅRD- OCH OMSORGSFÖRVALTNINGEN

- Inrätta nämndens del av fler enkla jobb
- Stärka resurserna inom LSS-området
- Återinför önskeboendet

- Inför ombudsmän för äldre och för personer med funktionsnedsättning
- Inför ett valfrihetssystem inom hemtjänsten i kommunen
- Medverka vid framtagande av nytt trygghetsboende i Eskilstuna
- Utred ett valfrihetssystem inom vård och omsorgsboende i kommunen
- Planera alla vård- och omsorgsboenden med flexibel planlösning för att möjliggöra parboende
- Stärk äldres rättigheter genom värdighetsgaranti för äldreomsorgen i Eskilstuna
- Förstärk och utveckla anhörigstödet. Anhörigvårdare är en stor och viktig grupp i samhället.
- Arbeta strategiskt för långsiktig personal- och kompetensförsörjning inom vården. Sjukskrivningarna måste minska drastiskt.
- Utveckla nya mötesplatser för funktionshindrade i kommunen för ökad delaktighet i samhället.
- En översyn av nämndens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas

Kultur- och fritidsnämnden

ETT STARKT KULTURLIV

Liberalerna anser att det behövs ett starkt kulturliv som fritt kan spegla, granska och ifrågasätta vår samtid. Kultur och ideellt engagemang är oerhört viktigt för hälsa och sammanhållning i samhället. Inte minst för barn och ungdomar betyder en levande kultur i olika former mycket för bildning och personlig utveckling. Ett rikt kulturliv bidrar till att locka människor och företag till Eskilstuna, både tillfälligt och permanent.

Vi strävar efter bildning och kultur av hög kvalitet. Skattepengar ska inte gå till vare sig kulturyttringar som klarar sig på marknadens villkor eller kultur av lågt konstnärligt värde. Det är inte en kommunal uppgift att själv skapa kultur av hög kvalitet. Uppgiften är att skapa en spelplan och en incitamentsstruktur som möjliggör att kultur av hög kvalitet produceras och distribueras till medborgarna. Den strukturen kan inbegripa ett årligt pris för konstnärer motsvarande det musikpris som redan finns. Likaså bör konstnärerna ha möjlighet att söka finansiering för kortare projekt, enskilt eller i grupp. Därför vill Liberalerna att kommunen skapar en form av bidrag i tillägg till det nuvarande systemet med bland annat föreningsbidrag.



Liberalerna vill att yrkesutövande konstnärer ska kunna verka i Eskilstuna med omnejd. Vi förordar därför att kommunen utreder en ateljéverkstad i linje med konstnärers uttalade önskan. Där ska enskilda konstnärer kunna hyra in sig på kortare eller längre tid.

Liberalerna vill ha levande stadsdelsbibliotek. Bibliotek är viktiga för läsning och bildning och kan inte ersättas med mer allmänna mötesplatser där utbildade bibliotekarier saknas. Biblioteket ska öka utlåningen såväl fysiskt som digitalt. Möjligheten till läsläsning på bibliotek och fritidsgårdar ska öka. Eftersom kommunen har svårt att rekrytera och behålla bibliotekarier, menar vi att det är rimligt att se över arbetsvillkor och lön för våra biblioteksanställda.

Vi vill utöka musikskolans verksamhet med andra former av scenkonst till en kulturskola. Kommunen har ett ansvar att säkerställa att verksamheten på Balsta Musikslott är långsiktigt hållbar. Däremot ska kommunen inte ägna sig åt att hyra ut Balsta med förlust. Vårt problem är att finna lokaler för verksamheten.

Vi vill uppmuntra näringslivet att delta mer aktivt i kulturlivet genom sponsring av konstverk, föreställningar eller evenemang. Restauranger och caféer i anslutning till kultur- och fritidsanläggningar ska drivas av privata entreprenörer.

Eskilstuna ska fortsätta att vara fristad för förföljda författare. Det är en insats för yttrandefriheten i världen, samtidigt som det berikar Eskilstunas konst- och kulturliv. På så vis

får kommunens invånare möjlighet till kontakt med, för många, okända litterära och journalistiska miljöer samtidigt som vi ger skribenterna möjlighet att fortsätta sin verksamhet.

IDROTT OCH FÖRENINGSLIV

I sina kontakter med föreningslivet bör kommunen söka långsiktiga samarbeten reglerade med avtal. Föreningar och övriga delar av det civila samhället ska genom bidragssystemet uppmuntras att ta över skötsel och drift av anläggningar och andra uppgifter. Föreningar som erhåller föreningsstöd av Eskilstuna kommun ska se till att ledare för barn- och ungdomsverksamheter ska lämna utdrag ur belastningsregistret.



Fotbollen är den idrott som har störst bredd i Eskilstuna med ungefär 5000 utövare och det är därför viktigt att det satsas resurser på fotbollen. Fotboll är en inkluderande sport där alla kan delta. Genom att utvecklingen gått framåt med avseende på konstgräs kan vi nu få fler konstgräsplaner än tidigare för samma kostnad.

Liberalerna anser att det är viktigt att idrotts- och fritidsanläggningar är flexibla så att vi inte bygger oss fast i ett användningsområde.

Föreningar ska stimuleras till att själva äga sina anläggningar i större utsträckning. I de fall kommunen äger anläggningen ska föreningar ges incitament att underhålla och driva anläggningen själva. Liberalerna stöder förvaltningens uppfattning om att anläggningar med många föreningar, dvs. anläggningar som Munktellarenan, istället får hyra plats utifrån faktiska tidsbehov. Därigenom kan fler föreningar få tillgång till lokalerna, så att de nyttjas mer effektivt till gagn för fler medborgare.

Fortsatta energibesparingsåtgärder i anläggningarna är nödvändiga. Effekten av åtgärderna ska generera kostnadsminskning för energianvändning med minst tio procent. Kommunen ska stödja och uppmuntra föreningar som ansöker om energisparbidrag eller gör energirevision av sina anläggningar.

Det är av största vikt att alla Eskilstunas skolbarn deltar i den livräddande simträning som skolan erbjuder.

UPPDRAG TILL KULTUR- OCH FRITIDSFÖRVALTNINGEN:

- Utredda skapandet av en ateljéverkstad för konstnärer i kommunen
- Skapa finansieringslösningar som enskilda konstnärer kan söka
- Skapa ett system med en kulturpeng för barn och unga i grundskolan
- Utredda behovet av antalet fritidsgårdar i kommunen
- Se över el- och värmeförbrukningen i samtliga kultur- och idrottsanläggningar

Miljö- och räddningstjänstnämnden

Verksamheten inom miljö- och räddningstjänsten är slimmad i flera omgångar samtidigt som kommunens invånarantal växer. Med fler invånare ökar inkomna larm för räddningstjänsten. Det blir allt svårare att klara dubbellarm, vilket kan få förödande konsekvenser. Det finns en risk att det inte finns resurser till både räddning och släckning samtidigt. Följden blir att det blir mer omfattande skador, eftersom räddningen prioriteras. Det handlar i främsta rummet om trafikolyckor, automatlarm och sjukvårdslarm (till exempel hjärtstopp).

Räddningstjänsten har en hög beredskap i Eskilstuna. Dessvärre är bemanningen betydligt lägre än genomsnittet i landet och vi får svårt att klara exempelvis större bränder, epidemier eller liknande. Eskilstunas räddningstjänst har till exempel endast resurser att använda ett rökdykarteam vid varje tillfälle. Vi närmar oss nu en risknivå, där det inte längre är försvarbart att undvika en resursförstärkning för att kunna sätta in ett andra rökdykarlag. Det innebär behov av en bemanning med ytterligare fyra befattningar.



Vi anser också att det är viktigt att säkerställa konfliktfria uttryckningar på minsta möjliga tid och vill därför att Räddningstjänsten alltid är delaktig i beslut som påverkar framkomligheten i kommunen. Räddningstjänsten har idag problem med ledtiderna och att i klass 1-larmen hinna fram inom 10 minuter.

En ökad trångboddhet medför försämring av inomhusklimatet på många håll, vilket medför klagomål på bostäderna. Fler hemmaboende äldre ökar brandrisken i hemmen.

Brandstationen i Ärla behöver renoveras och bl.a. anpassas för den kvinnliga personalen alternativt att omlokaliseras till flygplatsen/logistikparken.

Det finns ett ökat behov att inom civilförsvaret planera för situationer med inriktning på kris och krig.

Restauranger och andra nöjesetablissemang i centrum som uppfyller kraven bör få utöka sitt öppethållande till kl. 03.00.

UPPDRAG TILL MILJÖ- OCH RÄDDNINGSTJÄNSTFÖRVALTNINGEN

- Fakturera förvaltningar den tid som ligger utanför det lagstadgade uppdraget
- Initiera kontakter med berörda parter för att förbättra insatstiden vid hjärtstopp
- En översyn av nämndens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas

Socialnämnden

Det medmänskliga ansvaret i Eskilstuna ska vara starkt. De viktigaste förpliktelserna har vi mot de människor som har det svårast. Människor som söker hjälp och stöd hos kommunen ska få det på ett rättssäkert och jämlikt sätt och deras integritet ska respekteras. Samma sak gäller vid den myndighetsutövning som socialtjänsten har ansvar för.



Ett brett socialt arbete har också ett viktigt brottsförebyggande syfte. Socialarbetare har en möjlighet att upptäcka ungdomar och andra som är på väg åt ett destruktivt håll, mot missbruk eller brottslighet. Tidiga och tydliga insatser kan ge dem en ny chans i livet och bespara samhället i övrigt både lidande och kostnader.

Det är viktigt att samarbetet mellan kommunens verksamheter, regionen och andra myndigheter eller aktörer inom det sociala området fungerar väl. Var och en måste ta sitt ansvar för att vårdkedjan ska fungera fullt ut.

Ideella verksamheter såsom exempelvis härbärgat och kvinnojouren är viktiga komplement i det sociala arbetet som gör stora insatser för människor i svåra situationer. Vi vill vara en god samarbetspartner till frivilligorganisationerna. Därför vill vi skapa ett mer organiserat samarbete med dem.

SOCIALA INSATSER FÖR UNGDOMAR

Hemmaplansalternativ och familjehemsplacering är att föredra framför institutionsvård. Detta såväl av respekt för den enskilda människan som av kostnadsskäl. Familjehemmens situation



behöver förbättras genom satsningar på intensivstöd och förstärkta familjehem. Obligatorisk utbildning och möjlighet för familjehem att träffa andra familjehem genom nätverksmöten ska erbjudas.

Liberalerna vill utreda möjligheten till ett ungdomsboende med stöd som ett ytterligare alternativ.

För att höja kvaliteten och öka effektiviteten måste effekterna av de vårdinsatser som görs kunna mätas och

utvärderas, oavsett om de sker inom kommunens verksamhet eller vid extern vård. Barn och ungdomar som vi placerar ska ha regelbunden kontakt med socialtjänsten i den utsträckning som de behöver, dock inte mindre än en lägstanivå på fyra besök per år.

Liberalerna drev länge frågan om en fältgrupp bestående av fältande socialsekreterare som arbetar med uppsökande och förebyggande verksamhet. Gruppen finns nu, men i begränsad omfattning, arbetar bara i ett par bostadsområden och har haft svårt att rekrytera och behålla personal. Liberalerna anser att den ska finnas tillgänglig dygnet runt bland ungdomar i skolor, på fritidsgårdar och i bostadsområden. Samtliga fältassistenter ska vara socialsekreterare med full myndighetsutövning.

MISSBRUKARVÅRD

Liberalernas mål för missbrukarvården är att den ska vara individanpassad och inte anpassad till institutioner. Den enskilda människans behov av vård och eftervård ska nogt utredas och följas upp. Vården ska vara lättillgänglig, ha god kvalitet och skapa en möjlighet till ett friskt och värdigt liv. Det ska vara enkelt att söka sig till missbruksvården. Man ska kunna vara anonym.

Arbetet mot drogmissbruk kräver förebyggande insatser. Här är ett gott samarbete med föräldrar, skola och polis nödvändigt för att minska risken att hamna i drogmissbruk. Inom missbrukarvården är det viktigt att samarbetet ständigt förbättras i hela vårdkedjan genom en förstärkning av hemmaplansalternativ i kombination med kvalitetssäkrade institutioner och externa behandlingshem.



En god eftervård är viktig för att nå långsiktigt goda resultat. Eftervården måste vidareutvecklas och förstärkas. Vi vill därför att en analys av den befintliga eftervården och en jämförelse med andra kommuner genomförs. Upphandling av missbrukarvård ska ske i konkurrens. Även här är ideell verksamhet ett viktigt komplement i det sociala arbetet.

Att ha ett boende som skapar en grundtrygghet är viktigt för alla. Den som har ett missbruk har många gånger svårt att få det behovet tillfredsställt. Kommunen har genom särskilda satsningar skapat bra boendeformer för en del grupper men det saknas fortfarande för dem med samsjuklighet.

Kvinnor i en missbrukstillvaro måste beredas möjlighet till boende och trygghet. Eskilstuna behöver därför bereda platser på behandlingshem för kvinnor.

UPPDRAG TILL SOCIALFÖRVALTNINGEN:

- Utbilda och fortbilda minst en socialsekreterare till barnsekreterare med spetskompetens
- Bygg formella nätverk för familjehem
- Utred möjligheten för fler platser åt kvinnor som lever i en missbrukstillvaro
- En översyn av nämndens egna projekt ska genomföras och projekten tas upp till beslut i nämnden för att avslutas eller permanentas.

Servicenämnden

EFFEKTIV ORGANISATION

Servicekommittén är en utförar- och produktionskommitté som primärt bistår andra kommittéer vid upphandlingar, tillhandahålla och utföra tjänster.

Kommittén ska med god kvalitet bistå kommittéerna och löpande prioritera serviceuppdrag som leder till kostnadsbesparingar och effektiviseringar för kommunen, utan att det ska påverka kvalitén inom måltidsorganisationen.



UPPDRAG TILL SERVICEFÖRVALTNINGEN

- Prioritera serviceuppdrag som leder till kostnadsbesparingar och effektiviseringar för kommunen
- Identifiera och föreslå kostnadsreducerande prioriteringar i sina serviceuppdrag som bedöms generera kostnadsbesparingar och hemtagning hos kommunen eller enskild förvaltning
- Nå ekonomisk balans 2020

Torshälla stads nämnd

Torshälla ska vara attraktivt att bo i, att flytta till och besöka. Invånarna ska ha tillgång till bra skolor, god miljö med varierande gröna områden, bra kommunikationer och attraktivt boende. Företagare ska ha tillgång till mark att bygga på och lämpliga lokaler att flytta till. Alla ska bli bra bemötta och få snabb handläggning i kommunen exempelvis när det gäller bygglov, vatten- och avloppsfrågor eller miljöprovningar.

Åns olika flöden genom Torshälla ger orten mycket av dess karaktär. Vi behöver med varsam hand värna och utveckla möjligheterna till ett mer aktivt liv kring Torshällas vattenmiljöer. Det kan ske genom att öppna upp för promenadstråk, fria ytor och båttrafik som synliggör vår gamla livsnerv.

Båthamnen i Torshälla är ett exempel som har potential att utvecklas än mer till ett välbesökt område. Att skapa liv och rörelse vid hamnen behöver inte enbart vara ett kommunalt åtagande utan även andra aktörer är välkomna.

Torshällas kulturprofil och historia är en stark grund för utveckling av besöksnäringen. Tillsammans med åns alla vattenspeglar och närheten till Mälaren ger det goda möjligheter att skapa en attraktiv stad som lockar många turister. Det ska vara estetiskt tilltalande att besöka Torshälla.

Samverkan mellan kommunen, föreningslivet och näringslivet måste stärkas för att öka besöksnäringen i Torshälla.

De kommunala bolagen

Eskilstuna Kommunföretag AB är moderbolag i en koncern bestående av:

- Eskilstuna Kommunfastigheter AB
- Eskilstuna Energi och Miljö AB
- Destination Eskilstuna AB
- Eskilstuna Logistik och Etablering AB

Bolagen har att såsom en sammanhållen och inbördes beroende verksamhet främja den enskilde kommunmedlemmens intressen. Bolagens verksamhet ska bedrivas på affärsmässiga grunder, med begränsat risktagande och skälig avkastning på insatta medel på kort och lång sikt inom ramen för gällande lagar, förordningar samt styrdokument och direktiv beslutade av kommunfullmäktige.

Bolagen ska följa kommunens policy avseende medarbetarnas könsfördelning och etnicitet och på annat sätt verka för att kommunens prioriterade område gällande integration verkställs. Bolaget får inte bedriva verksamhet som inte är förenligt med bolagsordningen.



Bolagen ska ha som mål att uppnå soliditetsmål om minst 12 % för att uppnå betryggande framtida resultat.

Bolagen ska upprätta enhetliga, årliga budgetar samt affärsplaner. Moderbolaget ska även upprätta en affärsplan på aggregerad nivå.

Liberalerna i Eskilstuna har den principiella uppfattningen att de kommunala bolagen inte ska konkurrera med det privata näringslivet. Verksamheter som helt eller delvis gör detta bör avyttras eller avvecklas. Avyttringen ska ske på affärsmässig grund. Vid avyttring ska särskild hänsyn tas till att uppbyggnad av privata monopol inte sker. Kommunen har dock ett ansvar att tillhandahålla bostäder, energiförsörjning, vatten- och avlopp samt renhållning åt kommunens medborgare.

I de bolag som bedriver verksamhet inom områden som är av stor samhällsnytta och som inte konkurrerar med det privata näringslivet, såsom exempelvis infrastruktur, och som inte kan bedrivas på kommersiell grund bör driftformen ses över och kommunal förvaltning övervägas.

Ägarens krav riktas mot Eskilstuna Kommunföretag AB i sin helhet. Bolaget ska i sin tur fördela dessa inom för bolagen övergripande verksamheter och utifrån soliditetsmål, riskbedömningar, eftersträvad självfinansieringsgrad samt andra marknadsmässiga eller andra relevanta bedömningar inom den totala verksamheten.

Mer detaljerade instruktioner, mål och uppdrag för de kommunala bolagen finns i Liberalernas ägardirektiv.

FÖRUTSÄTTNINGAR

	Utfall 2018	Prognos 2019	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
Utdebitering	22,08	22,08	22,02	22,02	22,02
Folkmängd 1/11 året innan	104 616	105 727	106 727	107 727	108 727
Inflationspåslag	2,3%	2,7%	2,7%	2,9%	2,9%
Internränta	4,0%	4,0%	2,0%	2,0%	2,0%

Kommunalskatt och generella bidrag (mnkr)

	Utfall 2018	Prognos 2019	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
Kommunalskatt	4 521,1	4 676,5	4 746,2	4 880,0	5 048,0
Inkomstutjämning	1 286,4	1 353,2	1 377,8	1 420,5	1 473,1
Kostnadsutjämning	223,4	235,0	261,9	264,4	266,9
Regleringsbidrag/-avgift	16,4	74,2	117,9	124,3	95,9
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
LSS-utjämning	21,0	17,8	18,0	18,2	18,3
Slutreglering tidigare år	- 21,5	- 67,7	0,0	0,0	0,0
Generella bidrag från staten	97,6	56,5	34,5	0,0	0,0
Kommunal fastighetsavgift	179,8	186,1	191,6	191,6	191,6
Summa	6 324,2	6 531,8	6 747,9	6 899,0	7 093,8
Utveckling i %		3,3%	3,3%	2,2%	2,8%

Finansnetto (mnkr)

	Utfall 2018	Prognos 2019	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
Finansiella intäkter	98,7	84,0	85,5	104,3	124,8
Finansiella kostnader	-98,8	-79,8	-92,4	-131,8	-173,0
Utdelning kommunala bolag	116,3	117,9	141,9	141,9	141,9
Summa	116,2	122,1	135,0	114,4	93,7

RESULTATRÄKNING (mnkr)

	Utfall 2018	Prognos 2019	Budget 2020	Budget 2021	Budget 2022
Verksamhetens driftnetto	-6 099	-6 437	-6 522	-6 684	-6 874
Avskrivningar	-218,7	-222,3	-226,1	-258,8	-288,8
VERKSAMHETENS NETTOKOSTNAD	-6 317,3	-6 659,7	-6 748,4	-6 942,9	-7 163,3
Skatteintäkter och generella statsbidrag	6 324,2	6 531,8	6 747,9	6 899,0	7 093,8
Finansnetto	116,2	122,1	135,0	114,4	93,7
Årets resultat	123,1	-5,8	134,5	70,6	24,3
Reavinster	-12,9	-10,0			
Användning av tidigare års resultat	34,0	0,0	0,0		
Årets resultat - justerat balanskravsresultat	144,2	-15,8	134,5	70,6	24,3
Årets resultat i procent	1,7%	-0,2%	2,0%	1,0%	0,3%
Resultatmål, procent av skatteintäkter och generella statsbidrag	2,5%	2,5%	2,0%	2,0%	2,0%

Driftbudget, (mnkr)

Nämnder	Budget 2020
Kommunstyrelsen	384,8
Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden	429,4
Förskolenämnden	678,2
Grundskolenämnden	1 246,9
Gymnasienämnden	401,7
Kommunrevisionen	3,1
Kultur- och fritidsnämnden	300,0
Miljö- och räddningstjänstnämnden	91,6
Socialnämnden	521,4
Stadsbyggnadsnämnden	375,1
Torshälla stads nämnd	43,1
Valnämnden	3,1
Vård- och omsorgsnämnden	1 914,1
Överförmyndarnämnden	12,8
	6 405,3

ÖVRIGA KOMMUNGEMENSAMMA KOSTNADER UNDER KOMMUNSTYRELSEN

	Budget 2020
Fastighetsenheten (klk)	- 21,8
Mark- och fastighet (klk)	- 43,3
Friskolor (ks-gem)	447,9
Skaderegleringsutgifter	7,3
Pensionsutbetalningar (netto)	105,2
Miljöavgifter på personbilar och flyg	- 2,0
Riktade statsbidrag	- 74,4
Kommungemensam skolpeng	- 58,5
Internränta	- 98,0
Tjänsteköp från koncernbolagen	7,0
Po-pålägg	3,8
Budgetregleringsposter:	0,0
Lönereserv	0,6
Ks allmänna	5,0
Minskad administration	- 10,0
Reserv - oförutsett	0,3
Demografi skola	45,6
Demografi äldreboende	19,7
Kapitalkostnader - nya investeringar och helå	25,4
Arena och bad	16,1
Arbetskor, vård- och omsorg och förskola	4,8
Finansiering från tidigare år	0,0
Övriga besp., effektiviseringar, intäktsök.	- 16,0
Ekologisk utveckling och ortsutveckling	- 6,7
Mandatperiodsprojekt, engångsutdelning	- 40,0
Trygghetsfrämjande och brottsförebyggande	15,0
Jobbcentrum	10,0

Summa verksamhetens driftnetto **6 748,3**

Förändringar	2020	2021	2022
KOMMUNSTYRELSEN	384,8	384,9	385,0
Ingående budget 2019	392,5	392,5	392,5
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	2,8	4,5	6,2
Effektiviseringskrav, grund	-4,7	-9,4	-14,1
Löneökningar	2,8	5,6	8,4
Inflation exkl löneökningar	8,1	16,2	24,3
Minskade inköp av material och tjänster	-4,5	-9,0	-13,5
Höjt PO med 1,0 procentenhet	0,7	0,7	0,7
Byggbonus	-2,7	-2,7	-2,7
Koncernarbete för socialt hållbart arbete	-5,0	-5,0	-5,0
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga	-0,1	-0,1	-0,1
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler	-1,8	-1,8	-1,8
Överföring av MSP till ks	10,0	10,0	10,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-10,5	-12,1	-13,7
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	-1,6	-3,2	-4,8
Ytterligare effektivisering / avveckling av tidigare majoritetssatsning	-10,0	-10,0	-10,0
Destination Eskilstuna	-2,5	-2,5	-2,5
Fler ordningsvakter	3,6	3,6	3,6
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0
ARBETSMARKNADS- OCH VUXENUTBILDNINGSNÄMNDEN	429,4	437,3	445,2
Ingående budget 2019	438,8	438,8	438,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	4,9	14,1	23,3
Effektiviseringskrav, grund	-3,8	-7,6	-11,4
Löneökningar	10,3	20,6	30,9
Inflation exkl löneökningar	3,4	6,8	10,2
Minskade inköp av material och tjänster	-0,7	-1,4	-2,1
Höjt PO med 1,0 procentenhet	2,5	2,5	2,5
Svenska som andra språk (kåp 2018)	-6,5	-6,5	-6,5
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga	-0,1	-0,1	-0,1
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler	-0,2	-0,2	-0,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-14,3	-15,6	-16,9
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr	-1,3	-2,6	-3,9
Trainee o arbm insatser till fler enkla jobb	-6,5	-6,5	-6,5
Minskning försörjningsstöd	-6,5	-6,5	-6,5
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0
0	0,0	0,0	0,0

	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
FÖRSKOLENÄMNDEN		678,2	689,3	700,4
Anslagsfinansierad ram		15,6	15,8	16,0
Ingående budget 2019		15,3	15,3	15,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,3	0,5	0,7
Effektiviseringskrav, grund		-0,2	-0,4	-0,6
Löneökningar		0,4	0,8	1,2
Inflation exkl löneökningar		0,0	0,0	0,0
Minskade inköp av material och tjänster		0,0	0,0	0,0
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,1	0,1	0,1
 <u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
Förskola (skolpeng)		662,6	673,5	684,4
Ingående budget 2019		621,7	621,7	621,7
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		8,4	19,3	30,2
Effektiviseringskrav, grund		-6,2	-12,4	-18,6
Löneökningar		14,9	29,8	44,7
Inflation exkl löneökningar		3,8	7,6	11,4
Minskade inköp av material och tjänster		-1,6	-3,2	-4,8
Höjt PO med 1,0 procentenhet		3,7	3,7	3,7
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-6,2	-6,2	-6,2
 <u>Politiska förändringar i årsplan</u>		32,5	32,5	32,5
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
Nej till majoritetens sänkning av förskolepengen		24,4	24,4	24,4
Lärarassistenter		8,1	8,1	8,1
	0	0,0	0,0	0,0
GRUNDSKOLENÄMNDEN		1 246,9	1 275,2	1 296,7
Anslagsfinansierad ram		159,6	159,6	159,6
Ingående budget 2019		129,3	129,3	129,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,3	0,3	0,3
Effektiviseringskrav, grund		-1,9	-3,8	-5,7
Löneökningar		1,4	2,8	4,2
Inflation exkl löneökningar		0,9	1,8	2,7
Minskade inköp av material och tjänster		-0,4	-0,8	-1,2
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,3	0,3	0,3

<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		30,0	30,0	30,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
Förstärkt tilläggsbelopp		30,0	30,0	30,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
Grundskola (skolpeng)		1 022,5	1 049,7	1 070,1
Ingående budget 2019		1 000,1	1 000,1	1 000,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		18,3	45,5	65,9
Effektiviseringskrav, grund		-7,0	-14,0	-21,0
Löneökningar		24,2	48,4	72,6
Inflation exkl löneökningar		5,8	11,6	17,4
Minskade inköp av material och tjänster		-2,6	-5,2	-7,8
Höjt PO med 1,0 procentenhet		5,9	5,9	5,9
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-13,7	-13,7	-13,7
Statsbidrag i "påsen" för utbildning		5,7	12,5	12,5
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		4,1	4,1	4,1
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
prio 1 grundskola		4,1	4,1	4,1
prio 2 grundskola		0,0	0,0	0,0
prio 3 grundskola		0,0	0,0	0,0
Grundsärskola (skolpeng)		64,8	65,9	67,0
Ingående budget 2019		63,3	63,3	63,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		1,5	2,6	3,7
Effektiviseringskrav, grund		-0,6	-1,2	-1,8
Löneökningar		1,6	3,2	4,8
Inflation exkl löneökningar		0,2	0,4	0,6
Minskade inköp av material och tjänster		-0,1	-0,2	-0,3
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,4	0,4	0,4
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
GYMNASIENÄMNDEN		401,7	407,4	413,1
Anslagsfinansierad ram		24,8	25,1	25,4
Ingående budget 2019		14,9	14,9	14,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		9,9	10,2	10,5
Effektiviseringskrav, grund		-0,2	-0,4	-0,6
Löneökningar		0,4	0,8	1,2
Inflation exkl löneökningar		0,1	0,2	0,3
Minskade inköp av material och tjänster		0,0	0,0	0,0
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,1	0,1	0,1
Hemtagning av gymnasieelever från andra kommuner		9,5	9,5	9,5
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0

	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
Gymnasiet (skolpeng)		345,9	350,8	355,7
Ingående budget 2019		340,8	340,8	340,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		1,8	6,7	11,6
Effektiviseringskrav, grund		-3,4	-6,8	-10,2
Löneökningar		6,9	13,8	20,7
Inflation exkl löneökningar		2,4	4,8	7,2
Minskade inköp av material och tjänster		-1,0	-2,0	-3,0
Höjt PO med 1,0 procentenhet		1,7	1,7	1,7
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-4,8	-4,8	-4,8
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		3,3	3,3	3,3
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
Mentorer		3,3	3,3	3,3
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
Gymnasiesärskola (skolpeng)		31,0	31,5	32,0
Ingående budget 2019		30,3	30,3	30,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,7	1,2	1,7
Effektiviseringskrav, grund		-0,3	-0,6	-0,9
Löneökningar		0,7	1,4	2,1
Inflation exkl löneökningar		0,1	0,2	0,3
Minskade inköp av material och tjänster		0,0	0,0	0,0
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,2	0,2	0,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
KOMMUNREVISIONEN		3,1	3,1	3,1
Ingående budget 2019		3,1	3,1	3,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, grund		0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN		300,0	302,5	305,0
Ingående budget 2019		308,6	308,6	308,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,9	4,4	7,9
Effektiviseringskrav, grund		-3,0	-6,0	-9,0
Löneökningar		3,7	7,4	11,1
Inflation exkl löneökningar		4,0	8,0	12,0
Minskade inköp av material och tjänster		-1,2	-2,4	-3,6
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,9	0,9	0,9
Utökad föreningstid i Munktelbadet, Kultur och fritid		2,8	2,8	2,8
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-1,9	-1,9	-1,9
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-3,7	-3,7	-3,7
"Kapitalsläpp" 2019-2020, anläggningar		-0,7	-0,7	-0,7
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		-9,5	-10,5	-11,5
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		-1,0	-2,0	-3,0

Övriga besparingar, effektiviseringar, intäktsökningar		-5,5	-5,5	-5,5
Studieförbund		-3,0	-3,0	-3,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
MILJÖ- OCH RÄDDNINGSTJÄNSTNÄMNDEN		91,6	93,5	95,4
Ingående budget 2019		90,1	90,1	90,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		1,5	3,4	5,3
Effektiviseringskrav, grund		-0,3	-0,6	-0,9
Löneökningar		2,3	4,6	6,9
Inflation exkl löneökningar		0,4	0,8	1,2
Minskade inköp av material och tjänster		-0,5	-1,0	-1,5
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,6	0,6	0,6
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-0,5	-0,5	-0,5
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-1,8	-1,8	-1,8
Ökad styrka inom räddningstjänsten		1,0	1,0	1,0
OB-avtal 2018		0,3	0,3	0,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
SOCIALNÄMNDEN		521,4	528,3	535,2
Ingående budget 2019		483,2	483,2	483,2
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		38,2	45,1	52,0
Effektiviseringskrav, grund		-7,2	-14,4	-21,6
Löneökningar		11,0	22,0	33,0
Inflation exkl löneökningar		3,7	7,4	11,1
Minskade inköp av material och tjänster		-0,6	-1,2	-1,8
Höjt PO med 1,0 procentenhet		2,7	2,7	2,7
Obalanser i verksamheten		30,0	30,0	30,0
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-0,1	-0,1	-0,1
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-1,3	-1,3	-1,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
STADSBYGGNADSNÄMNDEN		375,1	370,2	368,8
Ingående budget 2019		409,4	409,4	409,4

<u>Ramförändringar i årsplan</u>		-27,1	-30,3	-30,0
Effektiviseringskrav, grund		-5,0	-10,0	-15,0
Löneökningar		3,2	6,4	9,6
Inflation exkl löneökningar		6,1	12,2	18,3
Minskade inköp av material och tjänster		-4,0	-8,0	-12,0
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,8	0,8	0,8
Byggbonus		-3,3	-6,8	-6,8
Revidering översiktsplan		-2,8	-2,8	-2,8
Förstudie resecentrum		-3,5	-3,5	-3,5
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-20,1	-20,1	-20,1
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-1,3	-1,3	-1,3
Helårskonsekvenser kapitalkostnader		6,8	6,8	6,8
"Kapitalsläpp" 2019-2020, anläggningar		-4,0	-4,0	-4,0

<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		-7,2	-8,9	-10,6
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		-1,7	-3,4	-5,1
Övriga besparingar och effektiviseringar		-5,5	-5,5	-5,5
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0

TORSHÄLLA STADS NÄMND		43,1	43,6	44,1
Ingående budget 2019		45,1	45,1	45,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		2,4	2,3	2,2
Effektiviseringskrav, grund		-0,6	-1,2	-1,8
Löneökningar		0,2	0,4	0,6
Inflation exkl löneökningar		0,8	1,6	2,4
Minskade inköp av material och tjänster		-0,5	-1,0	-1,5
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,1	0,1	0,1
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-2,0	-2,0	-2,0
Helårskonsekvenser kapitalkostnader		4,6	4,6	4,6
"Kapitalsläpp" 2019-2020, anläggningar		-0,2	-0,2	-0,2

<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		-4,4	-3,8	-3,2
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,6	1,2	1,8
Avskaffad nämnd & nämndadm		-5,0	-5,0	-5,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0

VALNÄMNDEN		3,1	3,2	3,3
Ingående budget 2019		3,0	3,0	3,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,1	0,2	0,3
Löneökningar		0,1	0,2	0,3
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,0	0,0	0,0

<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0

VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN		1 914,1	1 952,3	1 989,6
Ingående budget 2019		1 832,1	1 832,1	1 832,1
Ramförändringar i årsplan		46,2	93,6	140,1
Effektiviseringskrav, grund		-27,5	-55,0	-82,5
Demografi - personer med funktionsnedsättning		16,5	33,0	49,5
Demografi hemtjänst		5,3	11,9	17,6
Löneökningar		44,1	88,2	132,3
Inflation exkl löneökningar		10,4	20,8	31,2
Minskade inköp av material och tjänster		-2,7	-5,4	-8,1
Höjt PO med 1,0 procentenhet		10,8	10,8	10,8
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-0,6	-0,6	-0,6
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-10,1	-10,1	-10,1
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		35,8	26,6	17,4
Effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		-9,2	-18,4	-27,6
Fler enkla jobb		30,0	30,0	30,0
Förstärkning av LSS		15,0	15,0	15,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
ÖVERFÖRMYNDARNÄMNDEN		12,8	13,4	13,9
Ingående budget 2019		12,3	12,3	12,3
Ramförändringar i årsplan		0,5	1,1	1,6
Löneökningar		0,4	1,0	1,5
Höjt PO med 1,0 procentenhet		0,1	0,1	0,1
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
KOMMUNGEMENSAMMA KOSTNADER				
Ingående budget 2019		0,0	0,0	0,0
FASTIGHETSENHETEN (KLK)		-21,8	-21,8	-21,8
Ingående budget 2019		-20,9	-20,9	-20,9
Ramförändringar i årsplan		-0,9	-0,9	-0,9
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler		-0,9	-0,9	-0,9
MARK- OCH FASTIGHET (KLK)		-43,3	-43,3	-43,3
Ingående budget 2019		-19,6	-19,6	-19,6
Ramförändringar i årsplan		-23,7	-23,7	-23,7
Ökat krav exploatering		-10,0	-10,0	-10,0
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga		-13,7	-13,7	-13,7
FRISKOLOR (KS-GEM)		447,9	454,9	461,9
Förskola (skolpeng)		151,5	153,6	155,7
Ingående budget 2019		141,9	141,9	141,9
Ramförändringar i årsplan		2,1	4,2	6,3

Effektiviseringskrav, grund		-1,4	-2,8	-4,2
Inflation exkl löneökningar		3,5	7,0	10,5
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		7,5	7,5	7,5
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
Nej till majoritetens sänkning av förskolepengen		5,6	5,6	5,6
Lärarassistenter		1,9	1,9	1,9
	0	0,0	0,0	0,0
Grundskola (skolpeng)		221,0	224,8	228,6
Ingående budget 2019		216,3	216,3	216,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		3,8	7,6	11,4
Effektiviseringskrav, grund		-1,5	-3,0	-4,5
Inflation exkl löneökningar		5,3	10,6	15,9
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,9	0,9	0,9
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
Mentorer		0,9	0,9	0,9
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
Gymnasiet (skolpeng)		75,4	76,5	77,6
Ingående budget 2019		73,6	73,6	73,6
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		1,1	2,2	3,3
Effektiviseringskrav, grund		-0,7	-1,4	-2,1
Inflation exkl löneökningar		1,8	3,6	5,4
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,7	0,7	0,7
Förändrat effektiviseringskrav, politisk förändring, mnkr		0,0	0,0	0,0
Mentorer		0,7	0,7	0,7
	0	0,0	0,0	0,0
	0	0,0	0,0	0,0
Skaderegleringsutgifter		7,3	7,3	7,3
Ingående budget 2019		7,3	7,3	7,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Pensionsutbetalningar (netto)		105,2	105,2	105,2
Ingående budget 2019		105,2	105,2	105,2
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Miljöavgifter på personbilar och flyg		-2,0	-2,0	-2,0
Ingående budget 2019		-2,0	-2,0	-2,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>		0,0	0,0	0,0
Miljöavgifter på personbilar och flyg		0,0	0,0	0,0

Riktade statsbidrag	-74,4	-74,4	-74,4
Ingående budget 2019	-74,4	-74,4	-74,4
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
 Kommungemensam skolpeng	 -58,5	 -58,5	 -58,5
Ingående budget 2019	-49,0	-49,0	-49,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-9,5	-9,5	-9,5
Hemtagning av gymnasieelever från andra kommuner	-9,5	-9,5	-9,5
 <u>Politiska förändringar i årsplan</u>	 0,0	 0,0	 0,0
Kommungemensam skolpeng	0,0	0,0	0,0
 Internränta	 -98,0	 -98,0	 -98,0
Ingående budget 2019	-182,9	-182,9	-182,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	84,9	84,9	84,9
Ändring av internränta till 2 procent, egna anläggninga	39,1	39,1	39,1
Ändring av internränta till 2 procent, lokaler	45,8	45,8	45,8
 Tjänsteköp från koncernbolagen	 7,0	 7,0	 7,0
Ingående budget 2019	17,0	17,0	17,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-10,0	-10,0	-10,0
Överföring av MSP till ks	-10,0	-10,0	-10,0
 <u>Politiska förändringar i årsplan</u>	 0,0	 0,0	 0,0
Tjänsteköp från koncernbolagen	0,0	0,0	0,0
 PO-pålägg	 3,8	 3,8	 3,8
Ingående budget 2019	3,8	3,8	3,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
 Budgetregleringsposter:			
 Lönereserv	 0,6	 13,0	 33,2
OB-avtal 2018	-0,3	-0,3	-0,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,9	13,3	33,5
Löneökningar	0,0	12,4	32,6
Höjt PO med 1,0 procentenhet	1,9	1,9	1,9
Ökad styrka inom räddningstjänsten	-1,0	-1,0	-1,0
 <u>Politiska förändringar i årsplan</u>	 0,0	 0,0	 0,0
Lönereserv	0,0	0,0	0,0
 KS allmänna	 5,0	 5,0	 5,0
Ingående budget 2019	6,9	6,9	6,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
 <u>Politiska förändringar i årsplan</u>	 -1,9	 -1,9	 -1,9
Ks allmänna	-1,9	-1,9	-1,9
 Minskad administration	 -10,0	 -50,0	 -50,0
Ingående budget 2019	0,0	0,0	0,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	-50,0	-50,0
Minskad adm 10%	0,0	-50,0	-50,0

<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-10,0	0,0	0,0
Minskad administration	-10,0	0,0	0,0
Reserv - oförutsett	0,3	0,6	0,9
Ingående budget 2019	0,0	0,0	0,0
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,3	0,6	0,9
Effektiviseringskrav, grund	0,3	0,6	0,9
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Reserv - oförutsett	0,0	0,0	0,0
Demografi skola	45,6	92,1	154,4
Ingående budget 2019	-24,1	-24,1	-24,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	69,7	116,2	178,5
Demografi - utbildning	55,7	102,2	164,5
Obalanser i verksamheten	14,0	14,0	14,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Demografi skola	0,0	0,0	0,0
Demografi äldreboende	19,7	77,3	102,7
Ingående budget 2019	20,4	20,4	20,4
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-0,7	56,9	82,3
Demografi äldreboende	-0,7	56,9	82,3
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Demografi äldreboende	0,0	0,0	0,0
Kapitalkostnader - nya investeringar och helårseffekt tidigare år	25,4	37,4	47,4
Ingående budget 2019	13,9	13,9	13,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	11,5	23,5	33,5
Kapitalkostnader nya investeringar	18,0	30,0	40,0
Helårskonsekvenser kapitalkostnader	-11,4	-11,4	-11,4
"Kapitalsläpp" 2019-2020, anläggningar	4,9	4,9	4,9
Arena och bad	16,1	16,1	16,1
Ingående budget 2019	16,1	16,1	16,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Arena och bad	0,0	0,0	0,0
Arbetskör, vård- och omsorg och förskola	4,8	4,8	4,8
Ingående budget 2019	4,8	4,8	4,8
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Arbetskör, vård- och omsorg och förskola	0,0	0,0	0,0
Finansiering från tidigare år	0,0	0,0	0,0
Ingående budget 2019	-13,1	-13,1	-13,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	13,1	13,1	13,1
Användning av resultat tidigare år	13,1	13,1	13,1

<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Finansiering från tidigare år	0,0	0,0	0,0
Övriga besp., effektiviseringar, intäktsök.	-16,0	-16,0	-16,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-16,0	-16,0	-16,0
Övriga besp., effektiviseringar, intäktsök.	-16,0	-16,0	-16,0
Ekologisk utveckling och ortsutveckling	-6,7	-6,7	-6,7
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-6,7	-6,7	-6,7
Ekologisk utveckling och ortsutveckling	-6,7	-6,7	-6,7
Mandatperiodsprojekt, engångsutdelning	-40,0	-40,0	-40,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-40,0	-40,0	-40,0
Mandatperiodsprojekt, engångsutdelning	-40,0	-40,0	-40,0
Trygghetsfrämjande och brottsförebyggande	15,0	15,0	15,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	15,0	15,0	15,0
Trygghetsfrämjande och brottsförebyggande	15,0	15,0	15,0
Jobbcentrum	10,0	10,0	10,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	10,0	10,0	10,0
Jobbcentrum	10,0	10,0	10,0
Summa Nettokostnader			
FINANSIERING			
Kommunalskatt	-6 747,9	-6 899,0	-7 093,8
Ingående budget 2019	-6 522,1	-6 522,1	-6 522,1
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-225,8	-376,9	-571,7
Skatteintäkter och generella statsbidrag	-225,8	-376,9	-571,7
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
Skatteintäkter, mnkr	0,0	0,0	0,0
Finansnetto exkl utdelning kommunala bolag	6,9	27,5	48,2
Ingående budget 2019	11,7	11,7	11,7
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	-4,8	15,8	36,2
Finansnetto	-4,8	15,8	36,2
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,3
Finansiella kostnader, mnkr	0,0	0,0	0,3
Utdelning kommunala bolag	-141,9	-141,9	-141,9
Ingående budget 2019	-117,9	-117,9	-117,9
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	-24,0	-24,0	-24,0
Förändring av avkastningskravet, mnkr	-24,0	-24,0	-24,0
Avskrivningar	226,1	258,8	288,8
Ingående budget 2019	226,0	258,9	288,3
<u>Ramförändringar i årsplan</u>	0,0	0,0	0,0
<u>Politiska förändringar i årsplan</u>	0,1	-0,1	0,5
Avskrivningar, mnkr	0,1	-0,1	0,5

Investeringsbudget per nämnd 2020-2024 (ny uppställning)

	2020	2021	2022	2023	2024
Kommunstyrelsen	1250,7	1508,5	947	730	843
- Fastighets- och exploateringsenheten	1250,7	1508,5	947	730	843
- varav förskoleverksamhet	110	235	145	60	75
- varav grundskoleverksamhet	240	385	395	460	428
- varav gymnasieverksamhet	85	28	34	0	0
- varav gemensamt skolverksamhet	35	35	35	35	35
- varav vård och omsorgsverksamhet	386	542	153	80	180
- varav kök (serviceförvaltningen)	50	50	85	20	10
- varav räddningstjänstverksamhet	0	2	0	0	40
- varav övriga fastigheter och lokaler	124	80	70	45	45
- varav exploaterings- och markinvesteringar	221	152	30	30	30
Kultur och fritidsnämnden	48	35	29	15	14
Miljö- och räddningstjänstnämnden	5	2	2	5	0
Stadsbyggnadsnämnden	116,1	130	109,5	113	104
- varav kommunala	116,1	115	99,5	105	54
- varav medfinansiering till statlig infrastruktur	0	15	10	8	50
Torshälla stads nämnd	19	32,5	9,5	10	7,5
Summa skattefinansierade investeringar	1 438	1 708	1 097	873	969
Affärsinvesteringar	0	0	0	0	0
Summa investeringar	1 438	1 708	1 097	873	969
varav finansiell leasing	205	140	0	0	160
Per investeringstyp					
	2020	2021	2022	2023	2024
Fastigheter	996	1 354	992	760	715
Gator och vägar, stadsmiljö	174	143	91	122	122
Medfinansiering till statlig infrastruktur	0	15	10	8	50
Övrigt	54	19	57	21	14
Exploatering och markinvesteringar	221	152	30	30	30
Affärsinvesteringar	0	0	0	0	0
	1 445	1 682	1 180	941	931

Kommunstyrelsen

Fastigheter Vård- och omsorgsverksamhet

	Nya service-/gruppboenden 6 platser vardera, oklar							
F	placering	Plan				20	20	20
F	Boende för samsjuklighet 3-4 platser	Plan		5	6			
F	Korttids barn 5 platser	Plan				28		
F	Boende enskilt hus	203401	4	1	3			
F	Tillbyggnad, Vård- och omsorgsboende Ekebo, 9 plat	Plan		7	33			
F	Ombyggnation Trumslagargården, Seniorhuset	Plan			10	35	90	
F	Nya vård- och omsorgsboende 66 platser	Plan						160
F	Nätet, Vård- och omsorgsboende, leasing	203402			160			
F	Verksamhetsanpassning	Ram		5	5	5	5	5
F								
F								
F								
Tidigare års beslutade investeringsprojekt								
F	Nytt gruppboende, Hökaren eller motsvarande	173401	20			20		
F	Nytt gruppboende, Ekeby 3:14, 6 platser	183405	20		20			
F	Nytt gruppboende, Slagsta 3:19, 6 platser	183406	20			20		
F	Nytt gruppboende, Hällby-Ökna 1:220 6 platser	193401	20	5	15			
F	Nytt gruppboende, Skogstorp, Backa 2:1, 6 platser	193402	20			10	10	
F	Nytt korttids centrum 80 platser, Specialisten	183402	230	5	75	150		
F	Skiftinge vård- och omsorgsboende 88 platser	183403	246	10	60	176		
F	Vård och omsorgsboende, Spångagården etapp 2-3	193405	120			120		
F	Vård och omsorgsboende, Spångagården etapp 4	193406					55	
Summa fastigheter vård- och omsorgsverksamhet				386	542	153	80	180
Fastigheter kök (serviceförvaltningen)								
Förskolekök								
F	Årbygatan, kök	Plan						
F	Skogstorp, kök	Plan				10		
F	Torshälla Glömsta, kök	Plan					10	
F	Torshälla Staren, kök	Plan						
F	Kapellbacken, kök	Plan					10	
F	Valsverket, kök	Plan				5		
F	Kjula, kök	Plan						5
F	Hällby, kök	Plan						5
Tidigare års beslutade investeringsprojekt								
F	Hattmakaren, kök	193202	4		4			
F	Mestalunden kök	193204	10			10		
F	Ny-/utbyggnad Skiftinge förskola, kök	183201	5		5			
F	Ny-/utbyggnad Fogdegatans förskola, kök	183202	10			10		
Grundskolekök								
F	Mesta, kök	Plan					25	
F	Tunafors, kök	Plan					25	
F	Lagersdal, kök	Plan					25	
Tidigare års beslutade investeringsprojekt								
F	Utbyggnad Kjula skola, kök	183204	2	2				
F	Skiftinge hus skola, kök	173201	26	26				
F	Forskaren/Björktorp, grundskola, kök	173203	16		16			
Gymnasiekök								
F	S:t Eskil, kök	Plan			25			
Vård- och omsorgskök								
F	Nytt korttidscentrum 80 platser, Specialisten, kök	183402				25		
Summa kök (serviceförvaltningen)				50	50	85	20	10
Fastigheter räddningstjänst								
F	Brandstation, Ärla/Flygplatsen	Plan				2,0		
F	Brandstation, söder	Plan						40,0
Summa fastigheter räddningstjänst				0	2	0	0	40
Övriga fastigheter och lokaler								
F	Mindre ombyggnader	ram		3	3	3	3	3
F	Säkerhet	ram		3	3	3	3	3
F	Tillgänglighet	ram		1	1	1	1	1
F	solel	ram		4	2	2	2	2
F	storkök	ram		6	6	6	6	6
F	Energi- och miljöåtgärder	ram		4	4	15	15	10
F	Komponentutbyte	ram		15	15	25	25	20
F		ram						
F		ram						
Tidigare års beslutade investeringsprojekt								
F	Trygghetshöjande åtgärder	194301	5		5			
F	UPMEF	184301	105		25	10		
F	UPMEF II	184302	105		25	25	25	20

F	Grundförstärkning	174301	1						
F	Sundbyholms slott	174303	11						
F	Infrastruktur	174302	4		4				
Summa övriga fastigheter och lokaler					95	69	80	75	45
Exploaterings- och markinvesteringar									
E	Exploatering (netto)	Plan		34	116	32	20	20	20
E	Större strategiska mark- och fastighetsköp	Plan		118	95	110	0	0	0
E	Mindre mark- och fastighetsköp	Ram		5	10	10	10	10	10
Summa exploaterings- och markinvesteringar					221	152	30	30	30
Summa fastighetsenheten					1 217	1 506	1 022	790	745

Kultur- och fritidsnämnden

Typ av investering		Projektb		Prognos tom					
investering	Benämning	Budget-id	udget	2019-12-31	2020	2021	2022	2023	2024
Ö	Danslokaler utveckling	Plan					15		
Ö	Bibliotekets infrastruktur	Plan							
Ö	Fotbollens infrastruktur	Plan							9
Ö	Tunavallens utvecklingsplan	Plan							
Ö	Fotbollens infrastruktur	Plan					20		
Ö	Truppgymnastik	Plan							
Ö	Ridanläggningar nya djurskyddslag	Plan							
Ö	Ridhusanläggningar	203501	4		4				
Ö	Ridhusanläggningar	Plan							2
Ö	Allaktivtetsplats	Plan					4	4	
Ö	Förbättringar i friluftsområden	203502	3			1,5	1,5		
Ö	Förbättringar i friluftsområden	Plan					3		
Ö	Ekängens idrottsområde	Plan				5	5	5	
Ö	Gröndal motorsportcenter	Plan							1
Ö	Led-belysning teatern och Lokomotivet	203503	1		1				
Ö	Maskinpark	Ram			2	2	2	2	2
Ö	Offentlig konst	Ram			1	1	3	3	
Ö	Balsta musikslott - miljöåtgärder	Ram			0,5	0,5	0,5	0,5	
Ö	Åtgärder för säkerhet, miljö och tillgänglighet	Ram			1	1	1	1	
Ö	Förstudie Sunbyholm	203504	0,7		0,7				
Ö			0						
Ö			0						
Ö			0						
Tidigare års beslutade investeringsprojekt									
Ö	Anpassning av lokaler för dansverksamhet	193501	0,5		0,5				
Ö	Skatepark	193502	7		7				
Ö	Allaktivtetsplats	193503	4		4				
Ö	Bokbuss	193507	7		7				
Ö	Fotbollens infrastuktur	193504	9		9				
Ö	Förbättringar i friluftsområden	173507	3		2				
Ö	Konstgräs Hållsta	173501	3		3				
Summa Investering					42,7	11	55	15,5	14

Miljö- och räddningstjänstnämnden

Typ av invest-ering		Projekt-		Prognos t o m					
invest-ering	Benämning	Budget-id	udget	2019-12-31	2020	2021	2022	2023	2024
Ö	Brandfordon	201901	4,5		4,5				
Ö	Övningsanordningar	Plan				2,0			
Ö	Brandfordon	Plan					2,0		
Ö	Brandfordon	Plan						5,0	
Summa Investering					4,5	2	2	5	0

Stadsbyggnadsnämnden

Typ av investering		Projektb		Prognos tom					
investering	Benämning	Budget-id	udget	2019-12-31	2020	2021	2022	2023	2024
S	Mindre raminvesteringar, gata och park	Ram			5	7	12	13	11
S	Beläggingsarbeten	Ram			10	15	15	15	15
S	Mindre projektinvesteringar 2020	201001	15,3		10				
S	Mindre projektinvesteringar 2021-2024	Plan				10	10	10	3
S	Måttjohanssons väg-Gapsundins väg	Plan				6			
S	Våtmark Klippberget	Plan							5
S	Kungsplan	Plan					2	3	5
S	Renovering Kaj, Köpmangatan	Plan				5			
S	Gång- och cykelväg, Folkesta Dalby	Plan						15	
S	Nygatan, Shared space	Plan							5
S	Skiftinge stadsdelspark + torg	Plan						15	15

Torshälla stads nämnd

www.eskilstuna.liberalerna.se
eskilstuna@liberalerna.se

